

**Паспорт Программы
инновационного развития
АО «Зарубежнефть»
на период 2016-2020 гг.
(с перспективой до 2030 г.)**



Содержание

1. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»	3
2. ЦЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ.....	5
3. ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕРОПРИЯТИЯ.....	9
3.1. Проект «Разработка и внедрение технологии моделирования нефтегазоносных систем и выявления перспективных участков»	10
3.2. Проект «Широкоазимутальные четырехкомпонентные трехмерные сейсмические исследования 3D 4C с донными регистраторами».....	10
3.3. Проект «Создание информационной системы управления бурением».....	10
3.4. Проект «Технологии разработки карбонатных коллекторов»	10
3.5. Проект «Технологии разработки трудноизвлекаемых запасов»	10
3.6. Проект «Технологии разработки месторождений, находящихся на завершающей стадии и с разбалансированной системой разработки».....	11
3.7. Проект «Разработка собственных подходов нефтяного инжиниринга» ...	11
3.8. Проект «Развитие информационно-аналитических систем планирования энергетической инфраструктуры»	11
3.9. Проект «Создание электростанции российского производства, работающей на нефти всех классов»	11
3.10. Целевые программы повышения эффективности производства	12
4. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ И ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТОРОННИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....	15
4.1. Кадровые потребности АО «Зарубежнефть» в целях инновационного развития.....	15
4.2. Развитие партнерства с ВУЗами в сфере образования и науки	17
4.3. Развитие взаимодействия с технологическими платформами	19
4.4. Развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами.....	21
4.5. Совершенствование регламентов и процедур, способствующих закупкам инновационной продукции.....	23
4.6. Поддержка российских поставщиков инновационных решений.....	24
4.7. Развитие внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в инновационной сфере, трансфер технологий	26
4.8. Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере.....	27
4.9. Контактная информация	29

1. Ключевые направления исследований и технологического развития АО «Зарубежнефть»

Выбор направлений инновационного развития ГК «Зарубежнефть» базируется на основе анализа имеющихся активов и тенденций развития мирового и локального энергетических рынков. Технологии, приобретаемые или разрабатываемые ГК, должны обеспечить эффективное решение технологических проблем и вызовов, возникающих на имеющихся и вновь приобретаемых активах.

Учитывая прогноз развития рынков и структуру запасов в РФ, представляется целесообразным сосредоточить усилия по инновационной деятельности в области освоения новых технологий и НИОКР. Адаптировать существующие технологические решения к потребностям Компании на имеющихся активах (карбонатные коллекторы), в направлениях разработки низкопроницаемых терригенных коллекторов и месторождений, находящихся на поздней стадии разработки. Учитывая рост доли нетрадиционных источников добычи нефти и увеличение конкуренции за запасы, важным направлением программы инновационного развития должны быть, также, технологии, направленные на снижение капитальных затрат за счёт сегмента ГРП и эксплуатационного бурения, эксплуатационных затрат за счёт повышения энергоэффективности и технологичности производства.

На основании результатов технологического аудита ГК «Зарубежнефть» и стоящих перед Компанией технологических вызовов, подобран перечень технологических решений, которые могут быть использованы в ГК «Зарубежнефть» (таблица 1). Также Компания обращает внимание на поисковые и «задельные» исследования, не имеющие в настоящий момент четкого понимания их физической реализуемости, а также подтвержденных перспектив внедрения. Целью выполнения данных работ является проработка новых, ранее не исследованных в России и мире физических и химических подходов к задачам повышения нефтеотдачи пластов и формирования тематик и направлений для выполнения прикладных исследований и разработки технологий в дальнейшем.

Планируется, что общее финансирование комплексных проектов по разработке новых технологий и инновационных решений на среднесрочный горизонт (2016-2018 гг.) составит более 7,6 млрд. руб. (таблица 2) с учетом исключения дублирования. Финансирование всех мероприятий ПИР ведется за счет средств ГК АО «Зарубежнефть».

Таблица 1

Ключевые направления научно-технологического развития и технологии

ГРП и Геология
<ul style="list-style-type: none">▪ Разработка и внедрение технологии моделирования нефтегазоносных систем и выявления перспективных участков▪ Широкоазимутальные четырехкомпонентные трехмерные сейсмические исследования 3D 4C с донными регистраторами▪ Выявление геолого-геофизических признаков и эффективных методов количественной оценки ресурсного потенциала залежей сверхвязких нефтей и битумосодержащих пород▪ Создание и внедрение методики интерпретации ГИС низкоомных терригенных отложений▪ Глубинная анизотропная обработка материалов сейсморазведочных работ МОГТ 3D и комплексная интерпретация с учетом данных ГИС с целью уточнения геологического строения коллекторов▪ Разработка технологии использования методов бассейнового моделирования и моделирования нефтегазоносных систем с целью выделения перспективных объектов▪ Разработка технологии выявления геолого-геофизических признаков и методов количественной оценки ресурсного потенциала залежей с трудноизвлекаемыми и/или нетрадиционными запасами/ресурсами УВ▪ Разработка методических положений по выявлению геологических закономерностей размещения залежей УВ в осадочных бассейнах и глубокозалегающих перспективных горизонтов со слабой изученностью бурением▪ Разработка технологии комплексирования результатов сейсморазведочных работ, ГИС и данных петрофизических исследований для построения геологических моделей▪ Развитие способов моделирования трещинных резервуаров▪ Разработка технологии локализации запасов нефтематеринских толщ и основных принципов их освоения
Бурение
<ul style="list-style-type: none">▪ Создание информационной системы управления бурением▪ Повышение качества вскрытия продуктивного горизонта▪ Повышение качества цементирования▪ Вскрытие продуктивных горизонтов малой мощности▪ Применение современных тампонажных материалов для борьбы с поглощениями
Разработка
<ul style="list-style-type: none">▪ Технологии разработки карбонатных коллекторов▪ Технологии разработки трудноизвлекаемых запасов▪ Технологии разработки месторождений, находящихся на завершающей стадии и с разбалансированной системой разработки▪ Разработка собственных подходов нефтяного инжиниринга
Добыча
<ul style="list-style-type: none">▪ Развитие информационно-аналитических систем планирования энергетической инфраструктуры▪ Создание электростанции Российского производства работающей на нефти всех классов▪ Разработка реакторной установки ТМПН для повышения энергоэффективности УЭЦН▪ Создание информационной системы управления целостностью оборудования▪ Разработка мобильной УПСВ для небольших месторождений▪ Разработка мобильной УУПНГ для небольших месторождений

Поисковые и заделные исследования
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Исследование химических процессов, происходящих в нефти при ее окислении кислородом воздуха в пластовых условиях ▪ Разработка технологии воздействия на пласт серной кислотой
Общекорпоративные
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Стандартизация и Оптимизация бизнес-процессов ▪ Создание школы проектного управления ▪ Корпоративная система управления проектами (КСУП)
Прорывные технологии
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Разработка ПО на основе когнитивного анализа промышленной информации (технологии Big Data) ▪ Оптимизация разработки нефтяных месторождений на основе Искусственного интеллекта ▪ Система распределенной обработки информации (интернет вещей) для управления месторождением ▪ Автоматизация процессов, концепция «автоматического промысла» и «безлюдной платформы»

Таблица 2

Финансирование мероприятий, связанных с инновационным развитием на среднесрочный период (2016-2018 гг.)

Направления и мероприятия	Финансирование, млн. руб.		
	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Инновационные проекты и мероприятия (процессные инновации)	2 815,2	2 438,9	2 111,6
Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями	339,4	498	514,9
Всего за период 2016-2018 гг.*	7 623,6		
Примечание: * - финансирование с исключением дублирования			

2. Цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития

Программа инновационного развития АО «Зарубежнефть» направлена на повышение роли инноваций в достижении стратегических целей Компании, включая:

- достижение значительных положительных эффектов от реализации программы в отношении деятельности Компании;

- повышение эффективности основных бизнес-процессов, рост производительности труда;
- рост конкурентоспособности Компании и улучшение ее положения на российском и зарубежных рынках;
- максимальный учет возможностей в сфере инноваций при разработке и принятии управленческих решений в Компании.

Цели инновационного развития интегрированы в систему ключевых показателей эффективности Программы. Цели и ключевые показатели эффективности Программы инновационного развития (КПЭ ПИР) направлены на достижение значительного улучшения приоритетных направлений развития Компании:

- повышение эффективности технологических инновационных решений, направленных на повышение эффективности разработки:
 - карбонатных коллекторов;
 - трудноизвлекаемых запасов;
 - месторождений, находящихся на завершающей стадии и с разбалансированной системой разработки;
- локализация остаточных запасов для вовлечения их в разработку и разработка собственных подходов нефтяного инжиниринга;
- прирост и вовлечение в разработку запасов за счёт инновационных методов ГРП;
- повышение энергоэффективности и экологичности производства.

Представленные цели ПИР актуальны и значимы для АО «Зарубежнефть» и соответствуют стратегическим и бизнес-целям Компании.

Ключевые показатели эффективности Программы инновационного развития отражают конечную эффективность и результативность инновационной деятельности АО «Зарубежнефть», вклад в достижение основных показателей деятельности Компании (Общекорпоративных КПЭ), интегрированы со Стратегией и Долгосрочной программой развития Компании. Состав КПЭ ПИР приведен в таблице 3.

Таблица 3

Ключевые показатели эффективности инновационного развития

Направление оценки	Наименование КПЭ, ед. изм.	2014 (факт)	2015 (факт)	2016	2017	2018	2019	2020	2025	2030	Вклад в достижение общекорпоративного показателя
1. Инновационная активность Компании	1. Доля выручки, направляемая на финансирование НИОКР, % ¹	0,42	0,62	0,42	0,42	0,42	0,45	0,50	0,65	0,80	Интегральный КПЭ инновационной деятельности
2. Повышение производительности труда; создание высокопроизводительных рабочих мест (далее - ВПРМ) за счет ПИР	2. Рост производительности труда за счёт ПИР, млн. руб./чел.	н/д	0,31	0,42	0,77	1,15	1,40	1,70	4,25	7,99	Производительность труда
3. Повышение эффективности процессов производства, уменьшение себестоимости, снижение удельных издержек производства продукции, оказания услуг (за счет ПИР)	3. Доля добычи нефти из высокотехнологичных скважин, % ²	47	49	49	51	54	54	54	54	54	Валовый объем добычи Интегральный КПЭ инновационной деятельности
	4. Накопленный прирост извлекаемых запасов УВ за счет ГРП по отношению к 2015г., тыс. т.нэ.	-	-	716	1837	2358	2833	3278	5278	7278	Объем запасов

¹ Утвержден в составе ИКПЭ.² Утвержден в составе ИКПЭ.

Направление оценки	Наименование КПЭ, ед. изм.	2014 (факт)	2015 (факт)	2016	2017	2018	2019	2020	2025	2030	Вклад в достижение общекорпоративного показателя
4. Повышение энергоэффективности и экологичности производства (за счет ПИР), внедрение наилучших доступных технологий	5. Коэффициент использования ПНГ, %	36	61	74	74	74	79	79	95	95	-
5. Отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, внедрение современных производственных технологий и управленческих практик (за счет ПИР)	6. Коэффициент снижения удельных расходов энергоресурсов на единицу объема добываемой жидкости в сегменте "Геологоразведка и добыча" к концу периода за счёт ПИР по отношению к 2015г., %	-	-	1,5	2,5	3,5	4	4,5	7	9,5	Сокращение операционных расходов (ОРЕХ)
	7. Доля закупок инновационной продукции, % ³	н/д	2,0	2,0	2,0	2,0	2,2	2,4	3,9	6,8	Интегральный КПЭ инновационной деятельности
6. Показатели экономической эффективности инвестиций в инновации; объем продаж инновационных товаров, работ, услуг (в том числе, на экспорт)	8. Операционная прибыль до вычета амортизации (ЕВITDA) от реализации инновационных проектов, млн. руб.	н/д	536	598	987	1 332	1 675	2 178	3 730	5 746	ЕВITDA

³ Утвержден в составе ИКПЭ.

3. Приоритеты инновационного развития, инновационные проекты и мероприятия

Развитие и применение передовых технологий при разработке нефтегазовых месторождений, а также разработка современных методов увеличения нефтеотдачи закреплены в качестве приоритетных направлений деятельности АО «Зарубежнефть» Указом Президента РФ №137 от 03.02.2004 г.

Долгосрочная программа развития (ДПР) выделяет три направления повышения эффективности:

1. Получение дополнительной добычи нефти;
2. Снижение операционных затрат;
3. Снижение капитальных затрат.

В результате выполненного бенчмаркинга ГК выделяются ключевые точки роста:

в части «получение дополнительной добычи нефти»

1. разработка и применение МУН;
2. внедрение систем интегрированного проектирования;
3. развитие лабораторной базы;

в части «снижение операционных затрат»

4. повышение энергоэффективности;
5. повышение технологичности;

в части «снижение капитальных затрат»

6. внедрение методик моделирования нефтегазоносных систем с целью выявления перспективных объектов;
7. внедрение современных методик интерпретации сейсмических исследований;
8. внедрение новейших методов сейморазведочных работ (в частности, широкоазимутальные четырехкомпонентные трехмерные сейсмические исследования с донными косами);
9. внедрение информационных систем управления бурением.

Среди проектов инновационного развития выделены ключевые проекты, которые оказывают наибольшее влияние на бизнес АО «Зарубежнефть» и КПЭ за счет внедрения инновационных решений.

3.1. Проект «Разработка и внедрение технологии моделирования нефтегазоносных систем и выявления перспективных участков»

Проект направлен на изучение возможностей применения технологий 4D численного бассейнового моделирования и моделирования УВ систем для выделения локальных перспективных объектов с целью повышения эффективности геологоразведочных работ, и следовательно снижения затрат на их постановку.

3.2. Проект «Широкоазимутальные четырехкомпонентные трехмерные сейсмические исследования 3D 4C с донными регистраторами»

Проект реализуется для повышения эффективности геологоразведочных работ и снижения капитальных затрат на ГРП. Реализация проекта позволит внедрить передовые технологии, повысить успешность поисково-разведочного и эксплуатационного бурения и снизить затраты на тонну прироста запасов УВ.

3.3. Проект «Создание информационной системы управления бурением»

Проект предусматривает повышение эффективности капитальных вложений в эксплуатационное и поисково-разведочное бурение и повышение эффективности разработки месторождений с ТРИЗ за счет возможности строительства горизонтальных скважин с большими отходами от вертикали и сложными профилями.

3.4. Проект «Технологии разработки карбонатных коллекторов»

Проект предусматривает повышение качества изучения ФЕС карбонатных коллекторов за счет создания лабораторной базы мирового уровня, разработки методологии изучения и моделирования трещиноватых карбонатных пластов. Также предусматривается подбор, разработка и испытание технологий интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи карбонатных коллекторов.

3.5. Проект «Технологии разработки трудноизвлекаемых запасов»

Проект предусматривает исследования керна, разработку методологических подходов изучения и моделирования низкопроницаемых терригенных пластов. Разработка и адаптация технологий интенсификации добычи и повышения приемистости нагнетательных скважин.

3.6. Проект «Технологии разработки месторождений, находящихся на завершающей стадии и с разбалансированной системой разработки»

В настоящий момент практически все месторождения Компании находятся на ранних стадиях разработки. В связи с этим Компания запланировала реализацию данных работ в период 2020-2030 гг., когда ряд месторождений выйдут на 3-ю и 4-ю стадии разработки. Учитывая мировой и российский опыт в данном направлении, Компания планирует реализовать исследовательские работы по темам: закачка ПАВ-полимер-щелочных составов в пласт, закачка CO₂, закачка неуглеводородных газов, термогазовое воздействие на пласт, водогазовое воздействие.

3.7. Проект «Разработка собственных подходов нефтяного инжиниринга»

Проект предусматривает внедрение практики долгосрочного планирования, упрощение процессов подбора, оценки и обоснования технических мероприятий и инвестиций. Проект также направлен на повышение уровня и качества управления нефтегазодобывающими активами, на основе разработки и использования современного прикладного ПО, при этом с замещением импортного ПО.

3.8. Проект «Развитие информационно-аналитических систем планирования энергетической инфраструктуры»

Проект предусматривает мониторинг индикаторов эффективности использования энергии основным оборудованием предприятия, анализу потерь в передающем оборудовании и выполнения электротехнических расчетов при проектировании и эксплуатации электроэнергетических систем нефтяных месторождений. Целью проекта является разработка программного обеспечения для планирования энергетической инфраструктуры. ПО предназначено для планирования мероприятий в целях снижения капитальных и операционных затрат, снижения удельного расхода электроэнергии.

3.9. Проект «Создание электростанции российского производства, работающей на нефти всех классов»

Проект предусматривает перевод дизельных генераторов электроэнергии на сырую нефть. Реализация проекта позволит разработать и внедрить новую технику российского производства и топливную аппаратуру.

Помимо ключевых инновационных проектов в Программу инновационного развития включены проекты по приоритетным направлениям технологического и инновационного развития АО «Зарубежнефть».

Всего в портфеле АО «Зарубежнефть» находится 29 инновационных проектов, в том числе 11 по направлению ГРП и Геология, 5 по направлению Бурение, 4 – Разработка, 6 – Добыча и 3 общекорпоративных проекта. По направлению ГРП и Геология 5 проектов в среднесрочном периоде и 6 проектов в долгосрочной перспективе. По направлению Бурение - 5 проектов в среднесрочном периоде. По направлению Разработка – 3 проекта в среднесрочном периоде с продолжением в перспективе, а также 1 проект в долгосрочной перспективе. По направлению Добыча – 6 проектов в среднесрочном периоде. Внедрение общекорпоративных проектов намечено в кратко- и среднесрочном периоде.

На основании оценки текущего уровня технологического развития предприятий ГК АО «Зарубежнефть» разработана дорожная карта создания и развития инновационного направления. Главной целью создания дорожной карты является планирование инновационной деятельности АО «Зарубежнефть» в части формирования приоритетных направлений технологического и инновационного развития с разделением на среднесрочный период и долгосрочную перспективу. Прогнозная динамика и основные этапы реализации представлены в формате стратегической дорожной карты в таблице 4.

3.10. Целевые программы повышения эффективности производства

Компания продолжает развивать целевые программы повышения эффективности производства, в том числе газовую программу и программу повышения энергоэффективности.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности по Группе компаний АО «Зарубежнефть» (далее программа энергосбережения) охватывает все ДО Российского и зарубежного бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» и Российского бизнес-сегмента «Сервисы и НТЦ». Газовая программа рационального использования попутного нефтяного газа (далее газовая программа) охватывает все ДО Российского и зарубежного бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча».

Для реализации целей, поставленных в данных программах, проводится закупка и внедрение в производство и техническое перевооружение нового инновационного оборудования и технологий как Российского, так и зарубежного производства.

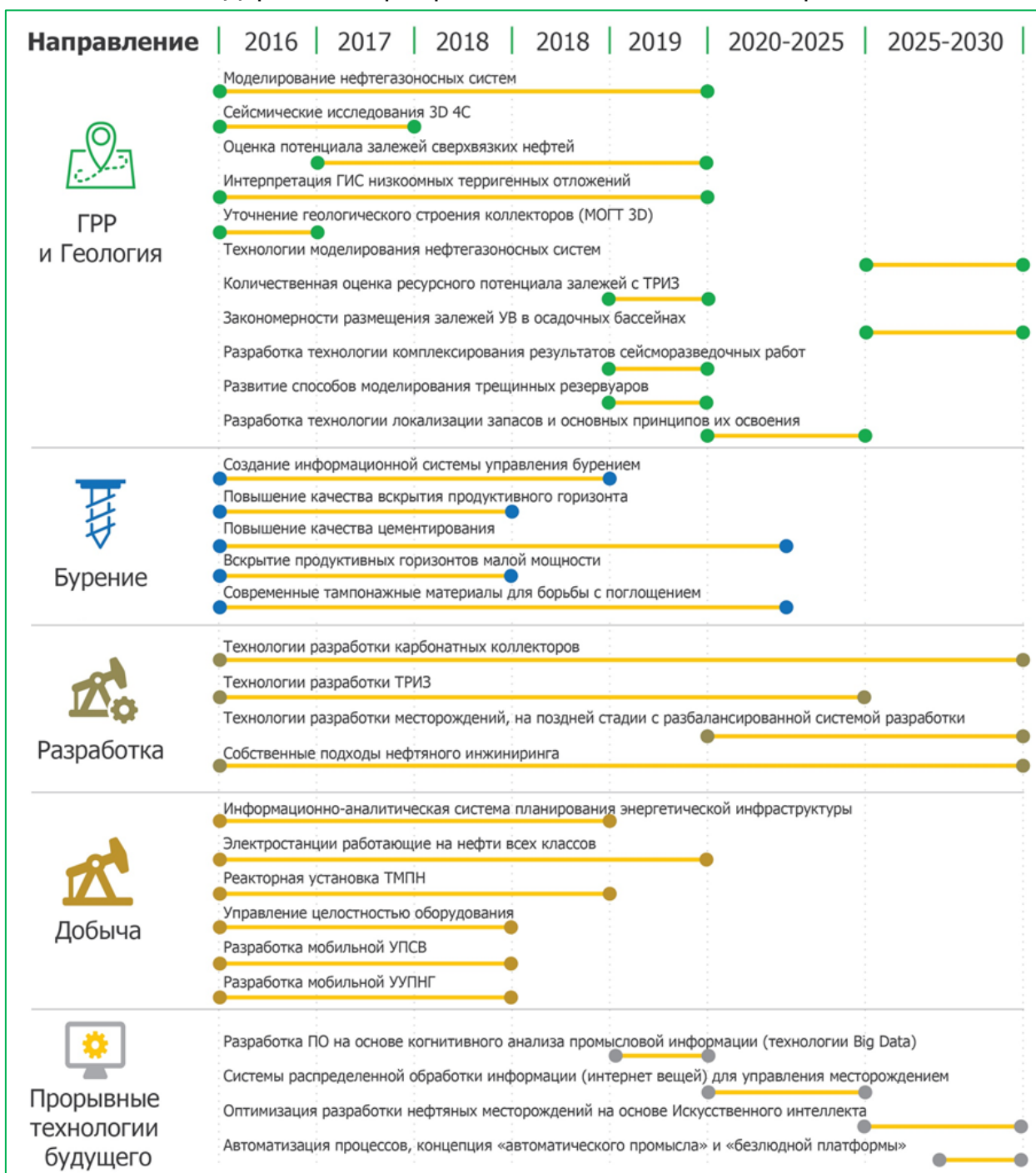
Проводится модернизация промышленной инфраструктуры, впервые применяются новые технологии и оборудование, существующие на рынке, но ранее в Компании не применяющиеся, в том числе:

1. Применение мембранной технологии очистки ПНГ от сероводорода,
2. Применение микротурбин Capstone-C65 для производства электроэнергии с использованием ПНГ,
3. Строительство мультифазных насосных станций для одновременной перекачки нефтесодержащей жидкости с ПНГ с отдаленных месторождений на центральные пункты подготовки,
4. Применение теплогенератора для нагрева НСЖ с помощью забалластированного ПНГ с низким пульсирующим давлением,
5. Применение современных устройств плавного пуска оборудования, частотного оборудования, вентильных энергоэффективных погружных насосов и т.д.,
6. Внедряются компьютерные технологии мониторинга, управления и автоматизации производственных процессов и процессов получения и передачи энергетических ресурсов.

В Компании приняты к реализации ряд инновационных проектов, обеспечивающих высокий уровень новизны и в будущем после проведения НИОКР на этапе внедрения будут включены в программу энергосбережения и газовую программу. Это развитие информационно-аналитических систем планирования энергетической инфраструктуры, разработка электростанции российского производства, работающей на нефти всех классов, разработка реакторной установки ТМПН для повышения энергоэффективности УЭЦН, разработка мобильного технологического комплекса выделения из ПНГ пропан-бутановой смеси и заправки автотранспорта, разработка мобильной УПСВ для небольших месторождений.

Таблица 4

Дорожная карта реализации инновационных проектов



4. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями

4.1. Кадровые потребности АО «Зарубежнефть» в целях инновационного развития

Кадровый ресурс является важным активом Группы компаний АО «Зарубежнефть», от которого во многом зависит успешное достижение стратегических целей Компании. Работа в области совершенствования управления персоналом в АО «Зарубежнефть» осуществляется в соответствии с действующей «Кадровой политикой Группы компаний АО «Зарубежнефть» на 2014-2019 годы».

В рамках реализации комплексной систем планирования трудовых ресурсов и их рационального размещения и эффективного использования на постоянной основе проводится качественный и количественный анализ кадрового состава персонала, который предусматривает периодическое и целенаправленное изучение работников по характеристикам пола, возраста, образования, квалификации, стажу работы и другим социально-демографическим признакам. По итогам качественного анализа персонала выявлено, что в целом значительная часть категории персонала - работники с высшим образованием (66 %), что в целом свидетельствует о высоком уровне квалификации персонала. Учитывая профессиональные требования (квалификация, опыт работы) предъявляемые к работникам для выполнения возложенных на них функций и достижения целей перспективного развития, Компания в достаточной мере обеспечена научными и инженерно-техническими кадрами, кандидаты и доктора наук составляют 10% и инженерно-технические специальности составляют в целом около 70% от среднесписочной численности персонала.

Одним из приоритетных направлений программы инновационного развития АО «Зарубежнефть» на период 2016-2020 гг. является организация системы непрерывного образования в Компании, направленная на повышение уровня развития профессионально-технических, корпоративных и управленческих компетенций работников ГК. Система непрерывного образования включает в себя:

- долгосрочное взаимодействие с высшими учебными заведениями, научными центрами и зарубежными научными организациями в областях учебной деятельности научно-технической деятельности, социально-культурной деятельности;

- организация обучения по программам высшего профессионального образования и дополнительного профессионального образования (долгосрочное и краткосрочное повышение квалификации и профессиональная переподготовка) в высших учебных заведениях, учебных центрах, осуществляющих образовательную деятельность;
- поддержка молодежи, развитие системы практик и стажировок обучающихся, студентов, аспирантов;
- совершенствование образовательного процесса и программ обучения, создание базовых кафедр подготовки студентов в интересах Компании, вовлечение сотрудников Компании в преподавательскую деятельность.

В целях реализации профессионально-технического обучения в Компании осуществляется внутреннее обучение - собственная школа «Нефтяного инжиниринга» и «Школа проектного управления». Основными задачами школ являются развитие стратегически важных профессионально-технических компетенций. В рамках работы данных школ с помощью специалистов ГК совместно с признанными отраслевыми экспертами и преподавателями ведущих ВУЗов России разрабатываются программы обучения и реализуются базовые и углубленные курсы по различным направлениям.

В целях реализации стратегических и приоритетных задач Компании, а также программы инновационного развития в 2016 году АО «Зарубежнефть» планирует определить ключевые направления повышения квалификации персонала, необходимые для реализации инновационных проектов и установить партнерские отношения с ведущими международными учебными центрами. Сотрудничество будет направлено на разработку целевых программ обучения, организацию повышения квалификации/переподготовки работников, получение международного передового опыта по профильным областям знаний, по направлениям проектной деятельности, разработки и внедрения новых технологий, повышение эффективности производства, снижение негативного воздействия на окружающую среду и т.д.

Система повышения квалификации включает в себя такие мероприятия, как учебные курсы, стажировки, семинары, а также участие в выставках, конференциях и симпозиумах. На перспективу ближайших трех лет удельные затраты на обучение/повышение квалификации сотрудников Компании составят 9 тыс. руб. на человека.

4.2. Развитие партнерства с ВУЗами в сфере образования и науки

АО «Зарубежнефть» развивает существующую в Компании систему непрерывного образования персонала путем увеличения количества персонала, проходящего программы повышения квалификации в вузах, а также участвуя в модернизации самих программ повышения квалификации и переподготовки кадров. В настоящее время успешно реализуются образовательные программы обучения российскими ВУЗами по направлениям переподготовки работников:

- Международная школа бизнеса на базе РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина: программа МВА «Управление нефтегазовым бизнесом»;
- РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина программа МВА «Управление проектами в нефтегазовом бизнесе»;
- РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина программа переподготовки «Разработка морских нефтяных и газовых месторождений»;
- Московская международная высшая школа бизнеса (Институт Мирбис) - Управление человеческими ресурсами;
- Санкт-Петербургский государственный горный институт – Карбонатные коллекторы: седиментология и микропалеонтология.

На постоянной основе для всех категорий сотрудников ведущими образовательными учреждениями реализуются краткосрочные и долгосрочные курсы повышения квалификации, организованные по современным индивидуальным программам обучения под потребности Компании в целях обновления и совершенствования профессиональных знаний и навыков, повышения мотивации работников. Объемы взаимодействия с ВУЗами в области образовательных программ представлены в таблице 5.

Таблица 5
Объемы взаимодействия с ВУЗами в области образовательных программ

Показатель	Ед.	2016	2017	2018	2019	2020	2025	2030
Количество сотрудников Компании, прошедших повышение квалификации	Чел.	94	96	98	100	102	104	106
Количество сотрудников Компании, прошедших переподготовку в вузах	Чел.	23	24	24	25	25	26	26
Численность студентов вузов, проходящих производственную практику на базе Компании	Чел.	173	182	191	201	211	221	232

АО «Зарубежнефть» планирует в дальнейшем развивать сотрудничество с ключевыми вузами РФ: РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, Московский физико-технический институт (государственный университет), а также с рядом вузов России участвующих в реализации инновационных проектов (Казанский (Приволжский) федеральный университет и др.).

В рамках формирования плана НИОКР и проектов испытаний новых технологий АО «Зарубежнефть» ежегодно определяет предметные направления и объемы работ, планируемые к заказу у образовательных организаций высшего образования и научными организациями. При этом выделены приоритетные для Компании направления сотрудничества с вузами:

- использование инжиниринговых центров, создаваемых при образовательных организациях высшего образования и научных организациях;
- создание с участием образовательных организаций высшего образования и научных организаций центров компетенций по приоритетным направлениям инновационного развития ГК;
- создание исследовательских центров, лабораторий с участием образовательных организаций высшего образования и научных организаций с целью размещения долгосрочных заказов на исследования и разработки;
- открытие центров трансфера технологий совместно с образовательными организациями высшего образования и научными организациями (от научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских работ до внедрения их результатов в производство);
- включение в состав в состав НТС Компании представителей образовательных организаций высшего образования, научных организаций, рассматривающих научные и инновационные проекты в интересах организации с государственным участием;

Приоритетными ВУЗами, с которыми АО «Зарубежнефть» планирует развивать сотрудничество в части выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) являются:

- Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина – исследования и разработки в области геологии, методов увеличения нефтеотдачи, технологии добычи и др.

- Московский Физико-технический институт (государственный университет) – разработка программного обеспечения и моделирование сложнопостроенных коллекторов и пустотного пространства
- Сколковский институт науки и технологий («Сколтех»)
- Казанский (Приволжский) федеральный университет - Исследование химических и физических процессов

Также планируется привлечение к выполнению НИОКР Компании ВУЗов и научных организаций, не указанных в перечне выше, для чего АО «Зарубежнефть» ежегодно осуществляется рассылка запросов о предоставлении предложений по решению ключевых производственных задач Компании. Такая рассылка осуществляется в период бизнес-планирования и формирования плана НИОКР на следующий год и осуществляется как адресно (ВУЗам, находящимся в фокусе взаимодействия с Компанией), так и через существующие информационные площадки (технологические платформы и территориальные инновационные кластеры).

Доведение научных разработок до уровня коммерциализации и внедрения результатов научных исследований в производство предполагает активное сотрудничество АО «Зарубежнефть» с академической наукой. Эффективное участие институтов РАН, использование их потенциала для нужд Компании, максимальное вовлечение в процесс организации совместной деятельности в области инновационного развития АО «Зарубежнефть» возможно в ближайшей перспективе.

С целью формирования и развития научно-технического сотрудничества АО «Зарубежнефть» фокусируется на использовании потенциала РАН для развития инновационной инфраструктуры АО «Зарубежнефть», обеспечивающей эффективное внедрение передовых научно-технических разработок и технологий мирового уровня, а также содействию развития научно-технической и производственной кооперации между АО «Зарубежнефть», в том числе ее ДО и учреждениями РАН.

4.3. Развитие взаимодействия с технологическими платформами

В настоящий момент АО «Зарубежнефть» определяет в качестве приоритетной для себя и осуществляет взаимодействие с технологической платформой «Технологии добычи и использования углеводородов».

В рамках данного взаимодействия АО «Зарубежнефть» информирует координатора технологической платформы о текущих и будущих потребностях в инновационных технологиях и продукции, а также совместно прорабатывается возможность привлечения технологической платформы к выполнению работ и проектов Компании.

АО «Зарубежнефть» принимает участие в мероприятиях технологической платформы по прогнозированию и мониторингу научно-технологического развития, представители технологической платформы включены в состав внешних экспертов Научно-технического совета Общества для экспертизы ключевых направлений и проектов инновационного развития Компании. Также АО «Зарубежнефть» осуществляет приоритетное рассмотрение инициативных предложений компаний-участников профильной технологической платформы по выполнению работ и проектов в сфере исследований и разработок.

С целью дальнейшего развития взаимодействия планируются следующие формы сотрудничества:

1. Подписание соглашений с участниками технологических платформ;
2. Информирование участников технологических платформ о приоритетных направлениях НИОКР Компании;
3. Проведение совместных семинаров/круглых столов с участниками технологических платформ.

С целью формирования на базе технологических платформ исследовательских и технологических консорциумов, привлечения технологических платформ к реализации инновационных и инвестиционных проектов запланировано проведение НИОКР с привлечением компаний-резидентов технологических платформ. По результатам выполнения мероприятий будет рассмотрена возможность формирования консорциумов между научными центрами Группы компаний и компаниями-участниками технологических платформ с целью проведения совместных исследований, разработки новых технологий и доработки/адаптации существующих.

4.4. Развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами

В рамках реализации системного сотрудничества с инновационным окружением в АО «Зарубежнефть» выполнен детальный анализ созданных инновационных территориальных кластеров (ИТК) РФ, созданных в соответствии с перечнем, утвержденным 28 августа 2012 г. поручением Председателя Правительства Российской Федерации №ДМ-П8-5060, а также состава их компаний-участников и направлений исследований и разработок.

Созданные на настоящий момент ИТК ориентированы на различные отрасли народного хозяйства, и их деятельность может быть использована в деятельности АО «Зарубежнефть» лишь косвенно (например, путем внедрения радиоэлектронного оборудования). Большая часть кластеров, направленных на создание и внедрение технологий ТЭК ориентирована на нефтепереработку и нефтехимию.

В соответствии с этим, для АО «Зарубежнефть» в качестве приоритетного определен один инновационный территориальный кластер - «Физтех XXI» с учетом положений региональной программы развития данного ИТК. В рамках сотрудничества с участником данного ИТК производится разработка программного обеспечения для численного определения относительных фазовых проницаемостей в трещиноватых коллекторах, для месторождения Белый Тигр (Социалистическая республика Вьетнам). Совместно с МФТИ выполняется научно-исследовательская работа по детальному математическому описанию фильтрационно-ёмкостных характеристик трещиноватых коллекторов, что позволит повысить эффективность ГТМ и поддержать добычу из трещиноватых коллекторов ГК. Совместно с МФТИ ведутся исследования и разработка программных комплексов для моделирования сложных коллекторов. Также представитель МФТИ включен в состав внешних экспертов при Научно-техническом совете (НТС) АО «Зарубежнефть» и привлекается к рассмотрению вопросов, связанных с инновационным развитием Компании.

Привлечение организаций-участников ИТК к реализации исследовательских, инновационных и инвестиционных проектов АО «Зарубежнефть» осуществляется на конкурсной основе. При этом ежегодно проводятся следующие мероприятия:

- информирование участников ИТК, образовательных организаций высшего образования, профессиональных образовательных организаций, научных

организаций, малых и средних инновационных предприятий, находящихся на территории присутствия ГК АО «Зарубежнефть» о перспективных темах НИОКР и текущих производственных задачах.

- оценка инновационного потенциала указанных организаций с точки зрения текущей и перспективной возможности осуществления кооперации с ними в рамках реализации программы инновационного развития посредством их привлечения к поставке инновационных технологий и продукции и к выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также развития аутсорсинга.

Для развития локальных сетей поставщиков инновационных решений запланировано расширить сотрудничество научно-технологических центров Группы компаний (АО «ВНИИнефть» и АО «Гипровостокнефть») со сторонними организациями с целью апробирования, тиражирования и экспорта инновационных решений. С целью оказания инновационных сервисных услуг, а также проведения опытно-промышленных работ предусмотрено участие сервисного центра Группы компаний (АО «РМНТК «Нефтеотдача»).

АО «Зарубежнефть» предусмотрено системное сотрудничество в инновационной сфере с институтами развития, в качестве ключевого партнера АО «Зарубежнефть» рассматривает Фонд «Сколково». В рамках развития сотрудничества Компания планирует оказывать поддержку российским компаниям, разрабатывающим технологии и оборудование, в т.ч. путем приобретения товаров, работ, услуг участников Фонда «Сколково», включения разработок в программу опытно-промышленных испытаний и пилотных испытаний на месторождениях Компании.

АО «Зарубежнефть» при поддержке Фонда планирует организацию ежегодного «Дня открытых инноваций» в Сколково с целью информирования инновационного сообщества о технологических направлениях сотрудничества. Также АО «Зарубежнефть» совместно с фондом «Сколково» планирует реализацию регулярных совместных мероприятий, направленных на поддержку технологий в формате конференций, конкурсов, научно-практических семинаров и т.п., в том числе с целью поиска, оценки и поддержки внедрения новых технологий.

4.5. Совершенствование регламентов и процедур, способствующих закупкам инновационной продукции

Согласно Директиве Правительства РФ от 7 декабря 2013 г. №7377п-П13, которая исполняет план мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (утвержден распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2013 г. № 867-р) в АО «Зарубежнефть» разработаны критерий стоимости жизненного цикла и Методика оценки стоимости жизненного цикла (LCC) оборудования или созданного в результате выполнения работ объекта (утверждена приказом АО «Зарубежнефть» от 30.06.2014 №262).

Критерий стоимости жизненного цикла учитывает стоимость приобретения (стоимость товара или стоимость работ по созданию объекта), а также стоимость владения продукцией с учётом затрат на установку и пуско-наладку, затрат на эксплуатацию, затрат на обслуживание, затрат на ремонт, затрат на утилизацию после завершения использования (или доходов от реализации по остаточной стоимости), рассчитанные с помощью утвержденной Методики.

Анализ стоимости жизненного цикла продукции проводится в случаях закупки инновационного, высокотехнологичного или технически сложного оборудования, или при закупке работ по созданию технологических объектов «под ключ», т.е. полной готовности, где экономически целесообразен учёт последующих издержек, связанных с использованием продукции или эксплуатацией и (или) содержанием объекта. Подобные закупки осуществляются в АО «Зарубежнефть» и дочерних обществах начиная с 2015 года.

Также в Компании проводится совершенствование регламентов и процедур закупок, позволяющих поставщикам с нетрадиционными, но потенциально более эффективными решениями получить доступ к закупкам компании. Так в 2016 году будет проводиться актуализация Положения о закупке АО «Зарубежнефть» (утверждено решением Совета директоров АО «Зарубежнефть» от 28.12.2015, протокол № 115.1-СД) в том числе в части возможности установления требований к закупкам, включающих широкую трактовку предмета закупки (закупка, ориентированная на результат, а не закупка конкретных товаров, работ, услуг).

Также при планировании и проведении закупок используется Реестр инновационных продуктов, технологий и услуг, рекомендуемых к использованию в РФ в рамках 94-ФЗ и 223-ФЗ. Инициаторами создания Реестра совместно

выступают: ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», НКО «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий», федеральное государственное бюджетное учреждение «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере», ОАО «РОСНАНО», ОАО «РВК», НКО «Фонд инфраструктурных и образовательных программ» и ОАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» во исполнение поручения Правительства РФ. В данном реестре представлены инновационные услуги, технологии, производимые на территории РФ.

4.6. Поддержка российских поставщиков инновационных решений

В настоящее время ГК АО «Зарубежнефть» проводит политику приоритета закупки оборудования отечественного производства. В рамках поддержки российских поставщиков инновационной продукции в предприятиях Группы компаний АО «Зарубежнефть» реализуется ряд мероприятий, часть из которых уже выполнена:

- включение российских малых и средних предприятий (в т.ч. инновационных) в программу партнерства с АО «Зарубежнефть»;
- разработаны и утверждены правила и требования к осуществлению закупок товаров, привлечению подрядчиков к выполнению работ и услуг, а так же к организации тендерных процедур с целью обеспечения приоритета отечественных производителей товаров (подрядчиков / исполнителей работ и услуг) перед зарубежными производителями (подрядчиками / исполнителями). Данные изменения внесены в Положение о закупке в АО «Зарубежнефть» и в Методику оценки и сопоставления заявок участников закупки, которые предусматривают преимущество российских поставщиков товаров, работ, услуг;
- в регламенты АО «Зарубежнефть» включены критерии отнесения товаров, работ, услуг к произведенным/оказанным российским производителем в части товаров, работ, услуг. Данные критерии разработаны и включены в ВНД АО «Зарубежнефть» и доведены до соответствующих подразделений;
- при рассмотрении вопроса о закупке иностранной продукции (работ, услуг) проведение обязательного анализа возможности её замещения эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукцией (работами, услугами) и включение результатов анализа в материалы для Тендерного комитета. Соответствующий анализ проводится при каждой закупочной процедуре;

- разработан и размещен на сайте перечень импортной продукции (работ, услуг), рекомендуемых российским компаниям к освоению и размещение его на открытых информационных ресурсах, а также обеспечение заблаговременного информирования российских компаний о планах по закупке продукции (работ, услуг), которые ранее приобретались у зарубежных компаний (в том числе за рубежом).

Поддержка российских малых и средних предприятий-поставщиков целевым образом осуществляется Компанией посредством реализации Программы Партнерства АО «Зарубежнефть» с субъектами малого и среднего предпринимательства, разработанной во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2013 г. № 7377п-П13, согласованной в ходе очередного заседания Совещательного органа АО «Зарубежнефть» и утвержденной приказом в Компании. Программа Партнерства размещена на сайте АО «Зарубежнефть» в разделе «Закупки» на странице «Сотрудничество с субъектами малого и среднего предпринимательства». Мероприятиями Программы партнерства предусматривается:

- обеспечение информационной поддержки, в том числе информирования о необходимых Обществу для разработки и внедрения технических и технологических решений, материалов, изделий, конструкций, оборудования, процессов, услуг в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе (на основе Плана закупок инновационной и (или) высокотехнологичной продукции);
- обеспечение организационной поддержки субъектов МСП, включая проведение конференций, информационных семинаров, разъяснение требований нормативных документов Общества, регламентирующих осуществление закупочной деятельности, внедрение инновационных решений, научно-исследовательских работ.

Участник Программы партнерства при участии в закупочных процедурах, проводимых Компанией, в случае осуществления закупок товаров, работ, услуг, участниками закупки в которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, вправе не представлять комплект квалификационной документации.

С целью поддержки и информирования отечественных производителей и инновационных компаний о приоритетных направлениях импортозамещения в АО «Зарубежнефть» разработан укрупнённый перечень импортного оборудования

и программного обеспечения, предлагаемого к освоению отечественным производителям, который включает, в т.ч.:

Оборудование для процессов добычи нефти

1. Компрессорное оборудование – Howden (Англия), Nuovo Pignone (Италия), Atlas Copco (Швеция).
2. Магистральные и подпорные насосы по перекачке нефти – Flowserve (США).
3. Мультифазные насосные станции – Bornemann (Германия).
4. Насосы – Grundfos (Дания), WILO (Германия), KSB (Швеция).
5. Электротехническое оборудования – ABB (Швейцария), Siemens (Германия), Schneider Electric (Франция).
6. Оборудование КИПиА – Emerson Process (США), Yokogawa (Англия), WIKA.
7. Арматура запорная и регулирующая – MSA (Чехия), I.B.S. (Чехия).

Программное обеспечение:

1. Microsoft SQL Server
2. Microsoft Visual Studio
3. Autocad 2013
4. Программное обеспечение по управлению проектами Plant-4D, P&ID, Equipment, Pipe, Advanced Viewer, 4D Explorer и т.д.
5. Программное обеспечение по геологическому моделированию Eclipse, Petrel (Schlumberger), ResView II, Irap RMS (Roxar)
6. Программное обеспечение по технологическим расчетам AspenONE, UNISIM, Pipesim

4.7. Развитие внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в инновационной сфере, трансфер технологий

АО «Зарубежнефть» оказывает Республиканскому унитарному предприятию «Производственное объединение «Беларуснефть» технические и научно-методические услуги по закачке воздуха в межсолевую залежь Блока II Вишанского нефтяного месторождения и проведение испытаний нового метода увеличения нефтеотдачи с применением принадлежащих Обществу знаний, которые включают комплекс мероприятий, изложенных в Технологической теме ОПР.

С целью реализации исследовательских и инновационных проектов совместно с зарубежными партнерами осуществляется сотрудничество по направлениям НИОКР со следующими организациями:

1. ПО «Белоруснефть»
2. Ceinpet (Куба)

3. Beicip-Franlab (Франция)
4. University of Stavanger (Норвегия)
5. ВИНГ (VPI)

Данное сотрудничество планируется продолжать и осуществлять совместные научно-исследовательские проекты в области разработки, доработки и адаптации новейших технологий исследования керна, построения геологических и гидродинамических моделей, проектирования разработки, проведения специальных исследований, совершенствования методов увеличения нефтеотдачи.

Результаты сотрудничества активно используются компанией за рубежом. Компания значительно продвинулась в части описания пустотного пространства коллекторов месторождения Бока де Харуко (Куба), проведя детальное изучение керна и геофизических методов, основанных на подходах ФИН. Результаты данной работы легли в основу принятых решений о дальнейших перспективах повышения нефтеотдачи пластов на месторождении третичными методами воздействия.

АО «Зарубежнефть» планирует развивать сотрудничество в сфере НИОКР с зарубежными научными центрами по наиболее перспективным для компании направлениям (направления «технологического фокуса»): Beicip-FranLab (Франция, на контрактной основе), Ceinpet (Куба, рамочное соглашение), Stavanger (Норвегия, сотрудничество).

4.8. Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере

В качестве источника финансирования инновационной деятельности АО «Зарубежнефть» приоритетное значение отдается собственным средствам Компании, которые составляют 100% затрат на НИОКР и инновационные инвестпроекты. В связи с тем, что в настоящий момент интенсивность выполнения НИОКР за счет собственных средств АО «Зарубежнефть» является одной из самых высоких в нефтяной отрасли России (доля НИОКР в выручке в 2015 г. превысила 0,6%), собственных средств достаточно для финансирования всей запланированной программы исследований на долгосрочную перспективу.

В связи с тем, что масштабы и охват регионов деятельности Компании не позволяют реализовывать крупные отраслевые проекты, которые могут претендовать на статус национальных, привлечение инструментов внешнего финансирования для большого числа проектов Компании, в том числе на

принципах частно-государственного партнерства и реализации госпрограмм планируется по отдельным инновационным проектам, подпадающим под требования программ софинансирования.

Механизмы финансирования поисковых и «задельных» исследований АО «Зарубежнефть» идентичны механизмам финансирования прикладных исследований и разработок в Компании. В соответствии с принятым в Компании регламентом по управлению НИОКР предложения по инициации новых проектов (в т.ч. поисковых и «задельных» исследований) рассматриваются на заседании НТС Общества, и включаются в план НИОКР и бизнес-планы на текущий и/или следующий период планирования. Планируется планомерное увеличение доли поисковых и «задельных» исследований в общем объеме НИОКР общества до 5% от общего объема НИОКР.

Также в рамках актуализации программы инновационного развития АО «Зарубежнефть» выполнен анализ доступных инструментов инвестирования в инновационной сфере, соответствующих специфике инновационной деятельности и приоритетам инновационного развития Компании, в том числе:

- формирование корпоративного фонда поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности;
- формирование корпоративного венчурного фонда.

В части создания венчурного фонда, сделан вывод о нецелесообразности его создания для АО «Зарубежнефть». При этом участие Компании в существующих венчурных фондах отраслевой специфики путем выкупа паев/акций может быть эффективным, и такая возможность будет рассматриваться на регулярной основе при поступлении предложений.

В части фонда поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности, с учетом текущих абсолютных объемов реализации проектов НИОКР выгоды от создания Фонда в целях финансирования НИОКР для Компании минимальны. При этом, в случае формирования совместного Фонда с соинвесторами, можно использовать следующие дополнительные возможности:

- в рамках Фонда можно выполнять совместные исследования и разработки, актуальные для отрасли в целом (таких как разработка отраслевых стандартов и пр.);

- в случае коммерциализации разработанных технологий «без ограничений» создать дочернее коммерческое предприятие (спин-офф) Фонда.

В этой связи, возможность участия АО «Зарубежнефть» в Фондах поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности целесообразно рассматривать только в случае наличия крупных потенциальных соучредителей Фонда и/или создания отраслевых фондов ТЭК.

4.9. Контактная информация

Получить информацию по вопросам сотрудничества, связанного с реализацией Программы инновационного развития, можно в Управлении инновационного развития АО «Зарубежнефть» (контакты: 8 (495) 748-64-24, доб. 1012).

В целях снятия административных, финансовых и информационных барьеров, облегчения доступа к закупкам АО «Зарубежнефть» иных российских организаций - потенциальных поставщиков инновационных решений создана система внедрения инновационных решений, предлагаемых иными организациями, а также их доступа к выполнению НИОКР в интересах Компании (система "одного окна"). Электронный адрес для направления инновационных предложений через систему "одного окна" - innovation@nestro.ru.

Также на официальном сайте Компании www.nestro.ru в разделе «Деятельность – Наука и инновации» размещено Положение о порядке рассмотрения предлагаемых инновационных решений в АО «Зарубежнефть» (система «одного окна»), регламентирующее работу системы.

Получить информацию о закупках АО «Зарубежнефть», связанных с реализацией проектов Программы, можно в Управлении организации конкурсных торгов (контакты: 8 (495) 748-64-24, доб. 1026), а также на официальном сайте Компании: www.nestro.ru в разделе «Закупки».

Получить информацию по вопросам сотрудничества с ВУЗами можно в Управлении по работе с персоналом (контакты: 8 (495) 748-64-24, доб. 2140).

Программа инновационного развития распространяет своё действие на АО «Зарубежнефть», а также на дочерние общества сегментов «Геологоразведка и добыча» и «Сервисные услуги»:

Геологоразведка и добыча

ООО «СК «Русвьетпетро»
СП «Вьетсовпетро»
ООО «Зарубежнефть - добыча Самара»
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»
ООО «Ульяновскнефтегаз»
ООО «Зарубежнефть-Добыча Харьяга»

Сервисные услуги

АО «ВНИИнефть»
АО «РМНТК «Нефтеотдача»
АО «Гипровостокнефть»
АО «АМНГР»

Программа инновационного развития не распространяет свое действие на сегмент «Переработка и сбыт», так как все предприятия и технологии этого сегмента, имеющиеся у Компании, находятся за рубежом, не являются российскими, не используются на активах Группы компаний в РФ.

В целом, реализация Программы инновационного развития позволит АО «Зарубежнефть» повысить уровень инновационного и технологического развития Компании с учетом тенденций инновационной экономики, существующих приоритетов государственной политики и требований современного бизнеса.