



**Паспорт
Программы инновационного
развития ПАО «Газпром»
до 2025 года**

Москва
2018 г.

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	5
Ключевые показатели эффективности Программы	6
РАЗДЕЛ 2. ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	11
Технологические приоритеты инновационного развития	11
Организационные инновации	31
РАЗДЕЛ 3. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ	35
Развитие организационной структуры механизмов управления инновациями	35
Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	37
Развитие системы управления интеллектуальной собственностью	40
Развитие компетенций персонала компании	47
Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере	51
Развитие системы управления знаниями	54
РАЗДЕЛ 4. СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО В НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРАХ	55
Развитие механизмов закупок и взаимодействия с поставщиками инновационных решений	55
Создание объектов инновационной инфраструктуры, в том числе коллективного пользования	57
Взаимодействие с институтами развития	58
Развитие партнерства в сферах образования и науки	59
Участие в технологических платформах	60
Реализация инновационного потенциала регионов	60
Развитие международного сотрудничества в инновационной сфере	61
КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПАО «ГАЗПРОМ» ДО 2025 ГОДА	64
ПЕРЕЧЕНЬ ДЗО, УЧАСТВУЮЩИХ В РАЗРАБОТКЕ И ВЫПОЛНЕНИИ ПРИР	64

Введение

В современном мире инновационное развитие, способность к инновациям являются одним из основных факторов долговременного успеха в бизнесе любой высокотехнологичной компании.

Развитие ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Первым программным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью Компании является Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года, утвержденная решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 01.06.2011 № 1825.

Современные условия деятельности ПАО «Газпром» характеризуются ухудшением конъюнктуры рынков нефти и газа, высокой волатильностью курса национальной валюты, рядом ограничений на закупку высокотехнологичного оборудования и услуг для реализации перспективных проектов Общества. Значимость этих факторов усиливается тем, что Общество является преимущественно потребителем инновационной продукции и технологий.

Новые внешние условия, стремительный прогресс технологий всех сфер деятельности, экономическая ситуация в стране обуславливают необходимость обеспечения эффективности инновационной деятельности и актуализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» как основного инструмента ее достижения.

Внутренняя потребность Компании в инновационном развитии соответствует целевым установкам по созданию инновационно ориентированной экономики страны. В соответствии с распоряжением Правительства России

от 06.03.2015 № 373-р компаниям с государственным участием поручено актуализировать действующие программы инновационного развития.

Целью актуализации Программы инновационного развития является определение и систематизация основных направлений и задач деятельности Общества в области инноваций, концентрация и оптимизация ресурсов для реализации основной цели Программы.

Основная цель Программы – постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Программа инновационного развития ПАО «Газпром»:

- является документом долгосрочного планирования и управления, интегрированным в систему стратегического планирования развития Компании;
- формируется на десятилетний период;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес Компании;
- содержит комплекс взаимоувязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ПАО «Газпром», так и в смежных областях промышленного производства России.

Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года будет одним из действенных инструментов обеспечения достижения стратегической цели Компании – становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста

эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Актуализированная Программа инновационного развития базируется на следующих основных принципах:

- преемственность с Программой инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года;
- использование накопленного опыта в области инновационного развития;
- использование наилучших (российских и зарубежных) практик в области инновационного развития;
- разумность и целесообразность, в том числе экономическая, мероприятий Программы.

Раздел 1. Цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития

Основная цель Программы – постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Для реализации основной цели и по результатам анализа и прогноза конкурентоспособности ПАО «Газпром» в инновационной сфере и проведения бенчмаркинга определены цели инновационного развития:

- рост эффективности использования ресурсов (энергетических, природных, трудовых и финансовых);
- снижение себестоимости добычи углеводородов, продукции и услуг;
- экономически эффективное освоение трудноизвлекаемых и труднодоступных месторождений углеводородов;
- повышение производительности труда;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду в ходе производственной деятельности;

- повышение надежности и безопасности производственного оборудования;
- повышение уровня организационного развития, внедрение современных управленческих практик.

Ключевые показатели эффективности Программы

Ключевые показатели эффективности (KPI) определены, исходя из целей инновационного развития ПАО «Газпром», измеримы и соответствуют направлениям, по которым проведен технологический аудит. Таблица 1 включает перечень KPI Общества.

Таблица 1

Перечень ключевых показателей эффективности ПАО «Газпром»

Индекс показателя	Наименование показателя
KPI₁	Доля затрат на НИОКР в выручке
KPI₂	Эффект от внедрения инновационных технологий в проектах
KPI₃	Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери
KPI₄	Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO ₂ -эквиваленте
KPI₅	Частота аварий и инцидентов на производстве
KPI₆	Прирост количества используемых патентов и лицензий
KPI₇	Производительность труда

Планируемые целевые значения KPI определены, исходя из целей реализации Программы инновационного развития, и направлены на достижение Обществом технологического и организационного уровня, соответствующего уровню компаний-конкурентов, и целевых ориентиров, установленных в нормативно-распорядительных документах федерального уровня (Таблица 2).

Таблица 2

Плановые значения ключевых показателей эффективности реализации Программы до 2025 года

Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ КРІ	Показатели	Ед. изм.	Среднее значение за время реализации ПриР (2011-2014)	Фактическое значение (2014)	Целевое значение									
						2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Инновационное развитие	КРІ ₁	Доля затрат на НИОКР в выручке	%	0,16	0,19	В диапазоне 0,10-0,20%									
		Затраты на НИОКР в т. ч.:	млн руб.	8 298	10 819	7 871	7 953	8 008	8 065	8 125	8 186	8 259	8 325	8 403	8 473
		Газовый бизнес	млн руб.	–	–	7 525	7 558	7 592	7 628	7 667	7 707	7 749	7 793	7 840	7 889
		Нефтяной бизнес	млн руб.	–	–	270	270	280	280	280	280	290	290	300	300
		Электроэнергетический бизнес	млн руб.	–	–	76	125	136	157	178	199	220	242	263	284
Внедрение инновационных технологий	КРІ ₂	Эффект от внедрения инновационных технологий в проектах:	–	–	–	–									
		газовый бизнес: снижение эксплуатационных затрат (в виде экономии) за счет внедрения инновационных технологий	%	–	–	Рост экономии на 3-5% ежегодно									

Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ КРІ	Показатели	Ед. изм.	Среднее значение за время реализации ПриР (2011-2014)	Фактическое значение (2014)	Целевое значение									
						2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		нефтяной бизнес: добыча из высокотехнологичных скважин	тыс. т н.э.	–	7 450 (2015 год)	8 190	8 600	9 030	9 480	9 955	10 450	10 975	11 525	12 100	12 705
		электроэнергетический бизнес: экономия топлива вследствие использования ПГУ технологий	млн руб.	–	1 069	3 264	3 292	3 297	3 305	3 314	3 324	3 330	3 335	3 341	3 347
Экономия энергетических ресурсов в процессе производства	КРІ ₃	Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери (по отношению к базисному 2014 году)**	%	–	–	1,2	2,39	3,56	4,72	5,86	5,86	5,86	5,86	5,86	5,86
		Удельный расход топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери*	т н.э. / т н.э.	0,102	0,092	Снижение не менее 5,86 % за 2016–2020 гг. На период 2021-2025 удержание достигнутого уровня									

Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ КРІ	Показатели	Ед. изм.	Среднее значение за время реализации ПриР (2011-2014)	Фактическое значение (2014)	Целевое значение									
						2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Повышение экологичности процесса производства	КРІ ₄	Снижение удельных выбросов парниковых газов в СО ₂ -эквиваленте (по отношению к базисному 2014 году)	%	–	–	2,2	3,3	4,4	5,5	6,6	6,6	6,6	6,6	6,6	6,6
		Удельные выбросы парниковых газов в СО ₂ -эквиваленте*	т / т н.э.	0,284	0,275	Снижение не менее 6,6% за 2016-2020 гг. На период 2021-2025 удержание достигнутого уровня									
Улучшение потребительских свойств производимой продукции, уменьшение числа отказов и аварий при эксплуатации	КРІ ₅	Частота аварий и инцидентов на производстве	случ. / млн раб. ч	0,089	0,067	0,0886	0,0881	0,0877	0,0872	0,0868	0,0863	0,0859	0,0854	0,0850	0,0846
		Снижение частоты аварий и инцидентов на производстве (в процентах к среднему за период 2011-2014 гг. значению)	%	–	–	Снижение на 5 % за период 2016-2025 гг.									

Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ KPI	Показатели	Ед. изм.	Среднее значение за время реализации ПриР (2011-2014)	Фактиче ское значение (2014)	Целевое значение									
						2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Технологическое лидерство	KPI ₆	Прирост количества используемых патентов и лицензий	шт.		34	Не менее 12 в год									
		Количество используемых патентов и лицензий	шт.		384	408	420	432	444	456	468	480	492	504	516
Производственная деятельность	KPI ₇	Производитель- ность труда	млн руб./ чел.	12,3	12,72	12,83	12,95	13,80	14,00	14,26	14,73	14,91	15,30	15,82	16,00
		Рост производительност и труда	%			Рост на 25,8% за период 2016-2025 гг.									
* Расчет удельных показателей выполнен для газового бизнеса.															
** В соответствии с Концепцией энергосбережения ОАО «Газпром» на 2011–2020 гг.															

Раздел 2. Приоритеты инновационного развития

Технологические приоритеты инновационного развития

Для выявления наиболее актуальных для ПАО «Газпром» направлений инновационного развития проведена оценка потенциального экономического эффекта от внедрения инновационных технологий в рамках каждого из видов деятельности. Таким образом, определена чувствительность различных показателей видов деятельности к научно-техническому прогрессу. Расчеты проводились с учетом влияния территориально-геологических условий на прогнозируемые удельные капитальные и эксплуатационные затраты при внедрении технологий.

По результатам расчетов выделены ключевые области совершенствования технологий – технологические приоритеты (ТП), вложение средств в которые обеспечит ПАО «Газпром» получение положительного экономического эффекта (Рисунок 1). Таблица 3, Таблица 4 и Таблица 5 включают перечень основных направлений НИОКР в разрезе технологических приоритетов для газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов.

Из представленных направлений НИОКР особое место занимают исследования, направленные на разработку технологий и технических решений, которые позволят обеспечить возможность экономически эффективного освоения труднодоступных регионов, производства новой высоколиквидной продукции, сжиженного природного газа с использованием отечественных технологий.

Подавляющее большинство разрабатываемых инновационных технологий и мероприятий будут использоваться в нескольких видах деятельности, дочерних обществах, как на действующих, так и на перспективных производственных объектах, что обеспечит получение ПАО «Газпром» синергетического эффекта.



Рисунок 1. Перечень технологических приоритетов и их эффективность

Таблица 3

Основные направления НИОКР (газовый бизнес)

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
1.	ТП1. Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов	снижение прогнозных удельных затрат при поиске и разведке месторождений в Российской Федерации	10%	2023
1.1	Технологии выявления поисковых объектов на углеводороды на шельфе и в транзитных зонах методами аэрокосмического зондирования Земли (аэрогравиметрия, аэромагнитометрия, оптико-радиолокационные исследования и др.)	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения процента «сухих» скважин	10%	2023
1.2	Технологии лабораторных и полевых исследований пластовых систем (керна, шлам, флюиды) для повышения достоверности подсчета запасов	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт обоснованного выделения коллекторов в разрезе	7%	2018
1.3	Технологии выявления поисковых объектов и их разведки на основе комплексирования геофизических данных, в том числе нетрадиционных объектов	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	8%	2017
1.4	Технологии геофизических и геолого-технологических исследований скважин (в том числе для нетрадиционных ресурсов газа)	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	7%	2017
1.5	Технологии разноуровневого трехмерного цифрового геолого-геофизического моделирования нефтегазоносных областей, кластеров газодобычи, месторождений УВ	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	10%	2017

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
1.6	Технологии строительства поисково-разведочных скважин, обеспечивающие повышение объема и достоверности исходных данных, в том числе в аномальных условиях и на шельфе	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт повышения объема исходной информации	10%	2020
2.	ТП 2. Технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений	снижение удельных капитальных затрат на прирост добычи в Надым-Пур-Тазовском регионе	5%	2019
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	5%	2020
2.1	Технологии ремонта и реконструкции промышленных объектов на действующих месторождениях	увеличение срока службы	15%	2016
		минимизация затрат при обустройстве и реконструкции	30%	
2.2	Технологии закачки кислых газов в продуктивные пласты сероводородсодержащих месторождений с целью повышения эффективности разработки	увеличение конденсатоотдачи	10%	2023
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	2%	2023
		утилизация сероводорода	100%	2023
2.3	Технологии и оборудование для эксплуатации скважин в период падающей добычи	увеличение сроков эксплуатации скважин	10%	2018
		увеличение добычи	15%	2018
2.4	Технологии эксплуатации месторождений в период падающей добычи	повышение эффективности эксплуатации скважин и продление стабильной работы скважин	6%	2018

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		дополнительный объем добычи	5%	2018
2.5	Технологии эксплуатации промышленного оборудования на месторождениях с агрессивными компонентами	снижение эксплуатационных затрат	до 5%	2019
2.6	Технологии повышения эффективности разработки газоконденсатных залежей, в том числе с нефтяными оторочками, а также глубокозалегающих залежей, в том числе с аномальными термобарическими параметрами	увеличение коэффициента газо-, конденсато- и нефтеотдачи	до 5%	2019
2.7	Технологии повышения надежности и производительности скважин, в том числе для аномальных пластовых условий	снижение удельных эксплуатационных затрат на добычу	3%	2019
2.8	Технологии энергосбережения и сокращения потерь при добыче газа	снижение потребления ТЭР на СТН и потери	поддержание удельного потребления ТЭР при сопоставимых условиях, снижение уровня потерь	2019
		сокращение выбросов парниковых газов		
		повышение технологического преимущества		
3.	ТП 3. Технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2017
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	5%	2017

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		Федерации		
3.1	Технологии круглогодичного бурения скважин с помощью мобильных ледостойких сооружений (МЛБУ, плавучие буровые, буровые суда)	сокращение сроков ввода месторождений углеводородов в Обской и Тазовской губах, Карского моря, шельфа о. Сахалин	30%	2019
3.2	Технологии освоения нефтегазовых объектов на шельфе с использованием плавучих технологических комплексов (подготовка, транспортировка, сжижение газа)	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	12%	2025
		снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2025
3.3	Технологии выявления поисковых объектов на углеводороды на шельфе и транзитных зонах сейсмическими методами	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт использования новых инструментов и повышения достоверности обработки данных	6%	2018
		снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	10%	2023
3.4	Технологии освоения объектов мелководного шельфа полуострова Ямал	снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2023

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
3.5	Технологии ликвидации разливов нефти, нефтепродуктов и газового конденсата на шельфе Арктики	снижение техногенного воздействия	до минимума	2019
3.6	Технологии освоения нефтегазовых объектов на шельфе с использованием подводных добычных систем (ПДК, подводное технологическое оборудование)	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	20%	2020
		снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	10%	2020
3.7	Технологии контроля технического состояния и дистанционного коррозионного мониторинга морских трубопроводных систем	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	1-3%	2018
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	5-8%	
3.8	Технологии освоения нефтегазовых объектов на шельфе с использованием подводных систем подготовки газа	увеличение коэффициента газоотдачи	до 5%	2028
3.9	Технологии применения подводных робототехнических комплексов для контроля технического состояния объектов обустройства морских месторождений	снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	до 2%	2028
3.10	Технологии строительства скважин с	снижение прогнозных капитальных	до 2%	2022

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	подводным расположением устья	затрат		
4.	ТП 4. Технологии освоения новых месторождений	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа	2%	2016
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	1%	2017
4.1	Технологии строительства технологических объектов в условиях ММП	снижение эксплуатационных затрат при добыче газа в районах вечной мерзлоты	1-3%	2021
4.2	Технологии освоения малых месторождений с использованием процесса СЖТ на промысле	снижение эксплуатационных затрат при добыче газа из малых месторождений	2-5%	2022
4.3	Технологии предотвращения экзогенных (эрозионных) процессов и восстановления техногенно-нарушенных земель в районах месторождений углеводородов Крайнего Севера	снижение техногенного воздействия	до минимума	2017
		повышение эксплуатационной надежности сооружений	от 5 до 10%	2017
4.4	Технологии эксплуатации промышленного оборудования на месторождениях Крайнего Севера (применения турбохолодильной техники и альтернативных способов охлаждения газа в системах промышленной подготовки газа на месторождениях Крайнего Севера)	снижение потребления химреагентов	10%	2022
		повышение технологической надёжности эксплуатации УКПГ	10%	2019
		надёжное обеспечение высоких требований к качеству транспортируемого газа, включая период максимально высоких температур атмосферного воздуха	10%	2019

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
4.5	Технологии повышения углеводородоотдачи объектов с низкими термобарическими условиями и промышленными запасами гелия	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке	7%	2019
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке	5%	2019
		дополнительный объем добычи	5%	2019
4.6	Технологии строительства скважин, обеспечивающие максимальную производительность для всех типов коллекторов, в том числе в аномальных термобарических условиях	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	5%	2019
4.7	Технологии обеспечения эксплуатационной надежности скважин на месторождениях Крайнего Севера	повышение эксплуатационной надежности скважин	3%	2012
		снижение капитальных затрат на строительство скважин в районах вечной мерзлоты	2%	2012
4.8	Технологии бурения и крепления скважин в условиях полисолевой агрессии, катастрофических поглощений и рапопроявлений	снижение удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	5%	2019
		снижение удельных затрат при ремонте скважин	5%	2019

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		снижение техногенного воздействия	до минимума	2019
4.9	Технологии интеллектуального управления процессами добычи углеводородов	снижение удельных капитальных затрат на прирост добычи	5%	2020
		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	5%	2020
		дополнительный объем добычи	4%	2020
		экономия эксплуатационных затрат на строительство скважин в сложных геолого-технических условиях	20%	2020
4.10	Технологии добычи, получения и транспортировки газогидратов	развитие новой масштабной ресурсной базы	до экономически целесообразного уровня	2025
		повышение технологического преимущества		
5.	ТП 5. Технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	2%	2019
		снижение капитальных вложений в строительство КС	5%	2018
		снижение эксплуатационных затрат	1%	2012
		снижение затрат на реконструкцию	10%	2018
5.1	Технологии компримирования и повышения эффективности применения технологического и электрогенерирующего оборудования компрессорных станций	снижение капитальных вложений в строительство компрессорных станций	3-5%	2017
		снижение эксплуатационных затрат	5-7%	

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
5.2	Технологии развития и реконструкции газотранспортных систем	снижение капитальных вложений в строительство МГ	12-16%	2017
		снижение эксплуатационных затрат	2-3%	
		снижение затрат на реконструкцию	3-5%	
5.3	Технологии проектирования, строительства и ремонта магистральных газопроводов нового поколения	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	2-3%	2017
		снижение капитальных вложений в строительство КС	3-5%	
		снижение эксплуатационных затрат	5-8%	
5.4	Технологии управления эксплуатацией объектов ЕСГ	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	3-5%	2019
		снижение капитальных вложений в строительство КС	3-5%	
		снижение эксплуатационных затрат	10-15%	
5.5	Технологии повышения эксплуатационной надежности объектов ГТС	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	2-3%	2017
		снижение капитальных вложений в строительство КС	1-2%	
		снижение эксплуатационных затрат	5-7%	
5.6	Комплекс технологий повышения противокоррозионной защиты объектов ГТС	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	8-12%	2017
		снижение капитальных вложений в строительство КС	3-5%	

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		снижение эксплуатационных затрат	5-8%	
		снижение затрат на реконструкцию	3-5%	
5.7	Технологии консервации объектов ГТС	снижение эксплуатационных затрат	8-15%	2018
		снижение затрат на реконструкцию	3-5%	
5.8	Технологии получения и использования метано-водородного топлива для ГПА	снижение расхода топливного газа (в сравнении с традиционными ГПА)	10%	2020
		сокращение выбросов парниковых газов (в сравнении с традиционными ГПА)	30%	
		достижение целевых нормативов выбросов загрязняющих веществ	по NOx – 30 мг/нм ³ ; по CO – 100 мг/нм ³	
5.9	Технологии энергосбережения и сокращения потерь газа при транспортировке газа	снижение потребления ТЭР на СТН и потери	снижение удельного потребления ТЭР и потерь на 1,2% при сопоставимых условиях	2019
		сокращение выбросов парниковых газов		
		повышение технологического преимущества		
6.	ТП 6. Технологии повышения эффективности хранения газа	снижение капитальных вложений в подземное хранение газа	10%	2018
		снижение эксплуатационных затрат	2,5%	2018

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		в подземное хранение газа		
6.1	Технологии долгосрочного хранения газа в сорбированном, гидратном и сжиженном состоянии	снижение затрат на транспорт газа в пиковые периоды	до 10%	2019
6.2	Технологии повышения активной емкости ПХГ (в том числе за счет замены части буферного природного газа на неуглеводородные газы)	снижение капитальных вложений в подземное хранение газа	5%	2018
		снижение эксплуатационных затрат в подземное хранение газа	1.5%	
6.3	Технологии строительства ПХГ в непористых пластах (соляные, скальные)	снижение затрат на транспорт газа в пиковые периоды	до 10%	2014
		увеличение объема реализации газа	до 2%	
6.4	Технологии повышения суточных отборов на ПХГ (в том числе для пластов с низкими фильтрационно-емкостными свойствами и аномально низким пластовым давлением)	снижение капитальных вложений в подземное хранение газа	10%	2018
		снижение эксплуатационных затрат в подземное хранение газа	2.5%	
7.	ТП 7. Технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	до 10%	2020
		снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 2%	2020
		производство и сбыт новой продукции	до 1%	2020
7.1	Технологии, химические реагенты, катализаторы по переработке углеводородного сырья с получением высоколиквидной продукции топливного, нефтехимического и	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	2020
		снижение эксплуатационных затрат	на 3-11%	

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	промышленного назначений	в переработке углеводородов		
7.2	Отечественные энергоэффективные технологии извлечения целевых компонентов из природного газа, в т.ч. очистки и производства товарного гелия	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-20%	2025
		снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 5-15%	
7.3	Технологии глубокой переработки природного газа и газового конденсата с применением газохимических процессов с целью получения новых видов высоколиквидной продукции	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-10%	2025
		снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 3-7%	
7.4	Технологии производства дорожных и строительных материалов на основе серы	производство и сбыт новой продукции	до 7 млн т / год	2023
8.	ТП 8.Технологии производства сжиженного природного газа	снижение прогнозных удельных капитальных и эксплуатационных затрат производства крупнотоннажного СПГ	1%	2017
8.1	Энергосберегающие технологии производства СПГ	удельные энергозатраты на сжижение природного газа, кВтч/т: - в холодное время; - в тёплое время	240 285	2025
8.2	Технологии использования СПГ в качестве моторного топлива	снижение эксплуатационных затрат	20%	2020
8.3	Технологии малотоннажного производства СПГ, в том числе на ГРС	снижение эксплуатационных затрат	2%	2020
		снижение вредных выбросов	12%	2020

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
8.4	Крупнотоннажные технологии совместного получения СПГ и гелиевого концентрата с использованием высокоэффективного отечественного оборудования	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	2020
		снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 5-10%	
8.5	Технологии, абсорбенты, химические реагенты и катализаторы для подготовки газа к сжижению и криогенному разделению, а также для обеспечения экспортных требований к природному газу и продуктам его переработки	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	2025
		снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 3-11%	
9.	ТП 9. Технологии реализации и использования газа	увеличение объемов реализации газа в России	на 1%	2020
		увеличение объемов реализации газа на зарубежных рынках	на 1%	2020
9.1	Технологии повышения эффективности эксплуатации АГНКС за счет использования нового оборудования	снижение эксплуатационных затрат	до 10%	2022
9.2	Технологии повышения качества газового моторного топлива (до класса Евро-5+), в том числе за счет использования водородосодержащего газа и антидетонационных добавок	снижение вредных выбросов	до 10%	2021
9.3	Технологии получения биопротеина из природного газа	расширение рынка использования газа, увеличение объемов реализации газа	до 3 млрд. м ³ в год	2020
		сокращение затрат на компримирование низконапорного	10%	

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
		газа для подачи его в газотранспортную сеть		
9.4	Исследования влияний изменения климата на производственные процессы	снижение природно-техногенных рисков	до минимума	2020
		повышение уровня адаптации к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям	до максимума	
9.5	Технологии снижения выбросов парниковых газов в производственных процессах	снижение удельных выбросов парниковых газов с CO ₂ -эквиваленте	не менее 6,6% за период 2016-2020 гг.	2020
9.6	Разработка методов расчета и исследования «углеродного» и «токсического» следа природного газа при поставках в зарубежные страны	повышение объективности оценочных данных	до необходимого и достаточного уровня	2020

Таблица 4

Основные направления НИОКР (нефтяной бизнес)

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты
1.	ТП 1н. Технологии добычи нефти				
1.1	Комплекс технологий, направленных на повышение продуктивности скважин	вовлечение в разработку трудноизвлекаемых и остаточных извлекаемых запасов	20 млн т. н.э. до 2025 года	2016	Ноябрьскнефтегаз, Муравленко, Хантос, Восток, Оренбург, Новый Порт
1.2	Технологии вовлечения в разработку нетрадиционных запасов нефти	дополнительная добыча нефти	10 млн т. в год	2025-2026	Приобское, Новогоднее, Вынгаяхинское, Салымское, Нялинское месторождения, Пальяновская площадь Краснотенинского месторождения
		дополнительные запасы углеводородов на территории ХМАО и ЯНАО	760 млн т.	Накопленным итогом	
1.3	Технологии сода-ПАВ-полимерного заводнения	увеличение коэффициента извлечения нефти	0,08-0,25 доп. ед.	2025-2026	Западно-Салымское м/р
2.	ТП 2н. Технологии нефтепереработки и нефтехимии				
2.1	Катализаторы каталитического крекинга	объем производства катализаторов	15 тыс. тонн в год	2021	Строительство катализаторного производства ООО «Газпромнефть-Каталитические системы»

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты
2.2	Катализаторы гидроочистки и гидрокрекинга	объем производства катализаторов	6 тыс. тонн в год	2021	Строительство катализаторного производства ООО «Газпромнефть-Каталитические системы»
2.3	Технология твердокислотного алкилирования	объем производства алкилата – высокооктанового компонента бензина	108 тыс. тонн в год	2023	Проект находится на стадии ОКР. В случае успешного окончания ОКР будет запущен проект строительства промышленной установки на НПЗ

Основные направления НИОКР (электроэнергетический бизнес)

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты
1.	ТП 1э. Технологии повышения эффективности теплоэнергетического оборудования ТЭЦ и ГРЭС				
1.1	Технологии повышения энергоэффективности, совершенствования технико-экономических параметров паросилового, котельного и вспомогательного оборудования в энергетике	продление паркового ресурса	200 тыс. часов	2021	ТЭЦ ПАО «Мосэнерго»; ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1», ГРЭС ПАО «ОГК-2»
		снижение среднегодового удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на газовых и угольных электростанциях (до целевого значения)	330 г у.т./ кВт·ч	2022	
1.2	Технологии повышения надежности генерирующего и вспомогательного оборудования в энергетике	снижение числа технологических нарушений	до 5%	2020	
1.3	Технологии экологически чистого использования твердого топлива в энергетике	снижение среднегодового удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на угольных электростанциях (до целевого значения)	330 г у.т./кВт·ч	2022	Новочеркасская ГРЭС, Красноярская ГРЭС-2, Рязанская ГРЭС, Троицкая ГРЭС, Апатитская ТЭЦ,
		снижение эмиссии парниковых газов на угольных электростанциях	до 10%	2022	
		снижение выбросов оксидов азота, оксидов серы и золы на угольных электростанциях	не менее 10%	2022	

№	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты
2.	ТП 2э. Технологии повышения эффективности эксплуатации тепловых сетей				
2.1	Технологии повышения надежности и энергоэффективности оборудования и трубопроводов тепловых сетей	увеличение средних сроков продления ресурса участков тепловых сетей	не менее чем на 1 год	2019	Филиалы ПАО «МОЭК», ТСК «Мосэнерго», ТСК «Новая Москва»
сокращение удельной повреждаемости трубопроводов тепловых сетей в зоне обработки ПАВ		на 0,01 повр/км	2021		
сокращение удельной повреждаемости сильфонных компенсаторов при сохранении объемов работ по замене СК на текущем уровне		на 0,37%	2020		
сокращение удельной повреждаемости трубопроводов тепловых сетей		на 0,01 повр/км	2021		
сокращение тепловых потерь в сетях при изоляции запорной арматуры		на 0,08%	2020		
2.2	Технологии модернизации оборудования, выработавшего ресурс	повышение эффективности топливоиспользования (КПД)	на 1- 2%	2021	Филиалы ПАО «МОЭК»

Организационные инновации

В программе инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года определены семь основных направлений осуществления организационных инноваций (далее – типы организационных инноваций):

- системная информатизация и автоматизация производственных и бизнес-процессов;
- развитие системы управления знаниями;
- внедрение систем менеджмента качества;
- повышение операционной эффективности, распространение принципов бережливого производства;
- внедрение системы управления производственными активами на основе оценки технического состояния и рисков;
- внедрение системы управления жизненным циклом изделий (объектов) на основе современных цифровых технологий;
- совершенствование организационной структуры и бизнес-процессов, включая оптимизацию структуры производства и технологических цепочек, организацию производства по модели «ключевых компетенций» с передачей на аутсорсинг вспомогательных производственных и бизнес-процессов и выделением в отдельные проекты имеющихся неключевых компетенций.

Результаты научно-исследовательских работ и услуг, соответствующие перечисленным типам организационных инноваций, могут внедряться на любом этапе цепочки создания добавочной стоимости (виде деятельности) ПАО «Газпром».

Внедрение каждого из семи типов перечисленных организационных инноваций порождает свой положительный эффект, который обуславливают соответствующие факторы эффективности.

Расчеты относительной значимости факторов эффективности проводились с учетом разной степени их проявления в разных типах организационных инноваций при внедрении этих инноваций в разные виды деятельности ПАО «Газпром». По результатам расчетов выделены ключевые области совершенствования и оптимизации управления – организационные инновации, вложение средств в которые обеспечит ПАО «Газпром» получение наибольшего экономического и управленческого эффекта.

Были выделены следующие основные факторы эффективности организационных инноваций, приводящие к проявлению эффекта:

- сокращение времени подготовки, принятия и реализации управленческих решений (в части сокращения операционных затрат времени), выражающееся в экономии временных затрат на анализ альтернатив возможных решений, повышении уровня личностных компетенций работников и повышении эффективности обработки информации благодаря организационным инновациям;
- снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений, проявляющееся в повышении точности идентификации ситуационных факторов, влияющих на процесс подготовки и реализации управленческих решений за счёт внедрения регулярно обновляемых баз данных (знаний);
- рост качества принимаемых управленческих решений (снижение числа неверно принятых управленческих решений и потерь ПАО «Газпром» вследствие неправильно принятых решений), которому способствует применение в практике управления научно-обоснованных методов функционально-стоимостного анализа, прогнозирования, моделирования, анализа риска, экономического и правового обоснования осуществляемых нововведений, а также развитие математического обеспечения всех уровней управления;

- рост производительности труда, который является следствием совершенствования методов управления, применения современных систем контроля качества, внедрения корпоративных систем управления знаниями;
- рост инвестиционной привлекательности ПАО «Газпром», формируемый эффективной деятельностью Общества, рост доходов которого в долгосрочной перспективе невозможен без повсеместного перехода к использованию современных технологий, развития производства, освоения многообразных новых форм корпоративного управления, оптимизации бизнес-процессов;
- масштаб внедрения, определяемый возможностью масштабирования и тиражирования предлагаемых в организационных инновациях рациональных решений на всю сферу деятельности Общества.

Для приоритезации организационных инноваций ПАО «Газпром» использован метод аналитических сетей, использующий иерархическое структурирование задачи принятия решения и многокритериальное рейтингование альтернативных решений. Данный метод позволил получить экспертную прогнозную оценку сравнительной эффективности разных типов организационных инноваций при их внедрении в различных видах деятельности (с точки зрения получения максимального эффекта).

Анализ результатов приоритезации организационных инноваций показал, что наиболее востребованы исследования и разработки в тех областях деятельности ПАО «Газпром», которые в наибольшей степени способствуют достижению стратегических целей развития ПАО «Газпром».

Наибольшие ожидания обоснованно связаны с развитием транспортных возможностей и повышением энергоэффективности ЕСГ и с процессами реализации готовой продукции на внутреннем и внешнем рынках.

Крайне важны для ПАО «Газпром» инновации, направленные на системную информатизацию производственных и бизнес-процессов, развитие системы

управления знаниями и совершенствование организационной структуры и бизнес-процессов, включая оптимизацию структуры производства и технологических цепочек в добыче, переработке и транспорте газа.

Максимальный экономический эффект по оценкам экспертов должно принести внедрение организационных инноваций в системы управления производственными активами на основе оценки технического состояния и рисков при реализации готовой продукции.

Вместе с тем, оценки показывают, что для получения максимального синергетического эффекта необходимо пропорциональное системное развитие добычи, переработки, транспорта и реализации готовой продукции.

Таблица 6 включает основные направления таких исследований и соответствующие факторы эффективности, способствующие возникновению финансового эффекта от внедрения полученных результатов.

Таблица 6

Основные направления НИОКР в области организационных инноваций

№	Направления НИОКР	Факторы эффективности
1	Совершенствование системы долгосрочного прогнозирования	Повышение качества принимаемых управленческих решений
2	Технико-экономическое моделирование ЕСГ	Снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений
3	Совершенствование системы управления затратами	Повышение качества принимаемых управленческих решений
4	Совершенствование системы управления устойчивым развитием (в том числе разработка программ в области энергосбережения и экологии и пр.)	Повышение качества принимаемых управленческих решений
5	Развитие методологии корпоративного управления	Рост производительности труда, повышение качества принимаемых управленческих решений

№	Направления НИОКР	Факторы эффективности
6	Совершенствование системы управления рисками	Повышение качества принимаемых управленческих решений
7	Создание адаптивных механизмов управления инвестиционной деятельностью	Сокращение времени подготовки, принятия и реализации управленческих решений
8	Совершенствование системы ценообразования и тарифной политики	Рост инвестиционной привлекательности
9	Совершенствование системы управления инновационной деятельностью	Снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений

Раздел 3. Развитие системы управления инновациями

Развитие организационной структуры механизмов управления инновациями

Управление инновационной деятельностью ПАО «Газпром» осуществляется в тесном взаимодействии структурных подразделений ПАО «Газпром», дочерних обществ и внешних партнеров по научно-техническому сотрудничеству. Структура управления состоит из 3-х уровней (Рисунок 2).

Первый уровень включает:

- органы управления Общества (Совет директоров, Правление, Председатель Правления ПАО «Газпром»);
- руководящее лицо Общества – начальник Департамента (О.Е. Аксютин);
- Научно-технический совет ПАО «Газпром».

Второй уровень включает:

- Департамент (О.Е. Аксютин);
- структурные подразделения, участвующие в инновационной деятельности в сфере своих компетенций.

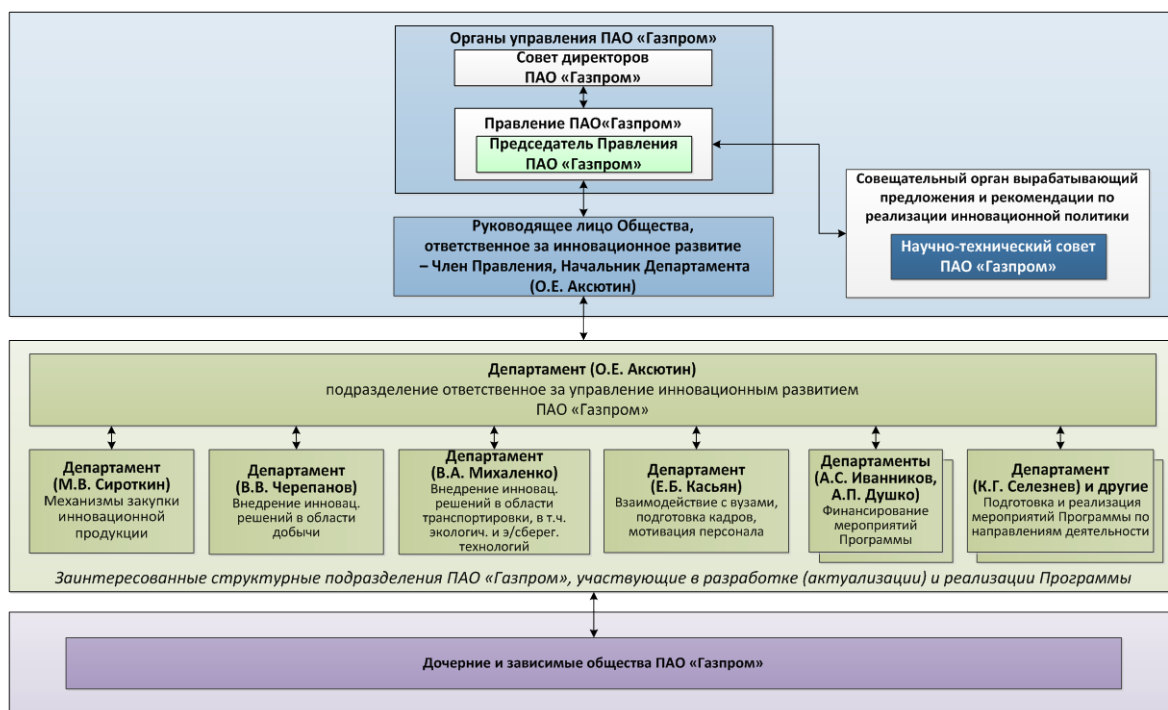


Рисунок 2. Структура управления инновационной деятельностью ПАО «Газпром»

Третий уровень управления включает дочерние и зависимые общества (ДЗО), в том числе разрабатывающие и реализующие собственные ПриР.

Управление инновационной деятельностью ПАО «Газпром» осуществляется посредством реализации следующих процессов:

- стратегическое управление инновационной деятельностью;
- мониторинг внешней и внутренней среды;
- управление ПриР;
- управление программой НИОКР;
- управление инновационными проектами;
- управление интеллектуальной собственностью;
- управление взаимодействием в инновационной сфере;
- координация финансирования и бюджетирования инновационной деятельности.

Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий

Внедрение инноваций рассматривается в ПАО «Газпром» как этап инновационной деятельности, в рамках которого выполняется комплекс специализированных мероприятий по применению инновационной продукции в условиях и в течение времени, достаточных для определения ее фактической эффективности и принятия обоснованного решения о последующем использовании или неиспользовании на объектах ПАО «Газпром».

Инновации для внедрения поступают в ПАО «Газпром» из трех источников:

- результаты НИОКР, выполненные по заказам Общества;
- требующие доработки предложения разработчиков, прошедшие анализ и отобранные системой «одного окна»;
- предложения владельцев инновационных продуктов, производство или предоставление которых уже освоено.

В целях обеспечения внедрения инновационной продукции, расширения ее применения, достижения фактической экономической эффективности финансовых вложений ПАО «Газпром» в НИОКР, стимулирования научно-технического развития, сокращения сроков и трудозатрат на организацию внедрения инновационной продукции приказом ПАО «Газпром» от 02.03.2018 введено в действие «Положение о внедрении в ПАО «Газпром» инновационной продукции, в том числе результатов НИОКР».

Положение – основополагающий документ, регламентирующий доведение новых технологических решений до уровня производственных подразделений Общества и обеспечивающий своевременное включение новых требований и апробированных инновационных решений в техническую политику Общества для последующего применения при закупках.

Внедрение инновационных решений, полученных при проведении НИОКР по заказам ПАО «Газпром», может осуществляться в ходе опытной эксплуатации опытных образцов, опытной отработки технологий, либо при постановке инновационного продукта на производство, освоения технологии, организации оказания инновационной услуги.

Инновации, рекомендованные к внедрению системой «одного окна», могут потребовать доработки, либо внедряться без доработки.

Отбор для применения в производственных процессах наиболее прогрессивных и эффективных технических и технологических решений является одной из главных задач оценки соответствия и допуска продукции.

Примером являются результаты работы постоянно действующей Комиссии ПАО «Газпром» по приемке новых видов трубной продукции, созданной в 2005 году. За прошедший период сформирован конкурентный рынок труб и соединительных деталей ПАО «Газпром», обеспечивающий 100%-е импортозамещение. В настоящее время на этом рынке присутствует 78 отечественных и зарубежных изготовителей и более 400 допущенных к применению на объектах Общества продуктов, информация о которых регулярно актуализируется в корпоративном Реестре трубной продукции на официальном сайте ПАО «Газпром».

Действенным инструментом освоения производства инновационных решений в сфере трубной продукции являются Программы научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» с трубными и металлургическими компаниями. В Программах сконцентрированы перспективные потребности ПАО «Газпром», обеспечение которых производители трубной продукции могут осуществить в течение ближайших пяти лет. Наиболее приоритетные направления реализуются через технологические дорожные карты.

Совместно с ПАО «ЧТПЗ» реализуется дорожная карта «Трубы нового поколения, изготовленные с применением лазерной сварки». Такие трубы

будут обладать повышенной надежностью заводских продольных сварных швов.

Совместно с АО «ОМК» выполняются работы по дорожной карте «Трубы и соединительные детали из плакированных сталей». Результатом работы будет являться освоение производства труб, позволяющих надежно транспортировать добываемый продукт с повышенным содержанием CO₂.

В ПАО «Газпром» разработана единая для всех бизнес-сегментов корпоративная методика оценки технического уровня основного технологического оборудования, материалов и технологий. Методика дает возможность объективного, всестороннего и комплексного сравнения технических решений при выборе наиболее эффективных для внедрения. Применение данной методики позволит также более точно выявлять «узкие места» используемых технологий и оборудования, и формировать потребности в инновациях, необходимых для обеспечения высокого технического уровня производственных процессов.

Принимаемые к внедрению технические решения должны соответствовать техническим требованиям, которые устанавливают документы Системы стандартизации ПАО «Газпром» вида СТО Газпром или Р Газпром.

Важным этапом адаптации инноваций является их оценка соответствия требованиям ПАО «Газпром», проводимая на основании корпоративных стандартов на методы и методики испытаний. Оценка соответствия лежит в основе решений о допуске продукции к применению.

Доведение (адаптация) новых технологических решений до уровня производственных подразделений, дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», оценка технологической готовности и сертификация новых технологий осуществляется по трем основным взаимосвязанным направлениям (Рисунок 3):

- установление требований к продуктам (работам, услугам) для рынка (Система стандартизации ПАО «Газпром»);
- оценка соответствия в формах:

- корпоративной приемки опытных образцов новой продукции, работ, услуг (постоянно действующие Комиссии ПАО «Газпром», сформированные по признаку функционального предназначения продуктов);
- добровольной сертификации третьей стороной (Система добровольной сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ) на стадии закупки;
- обеспечение долговременной стабильности качества (системы менеджмента качества).

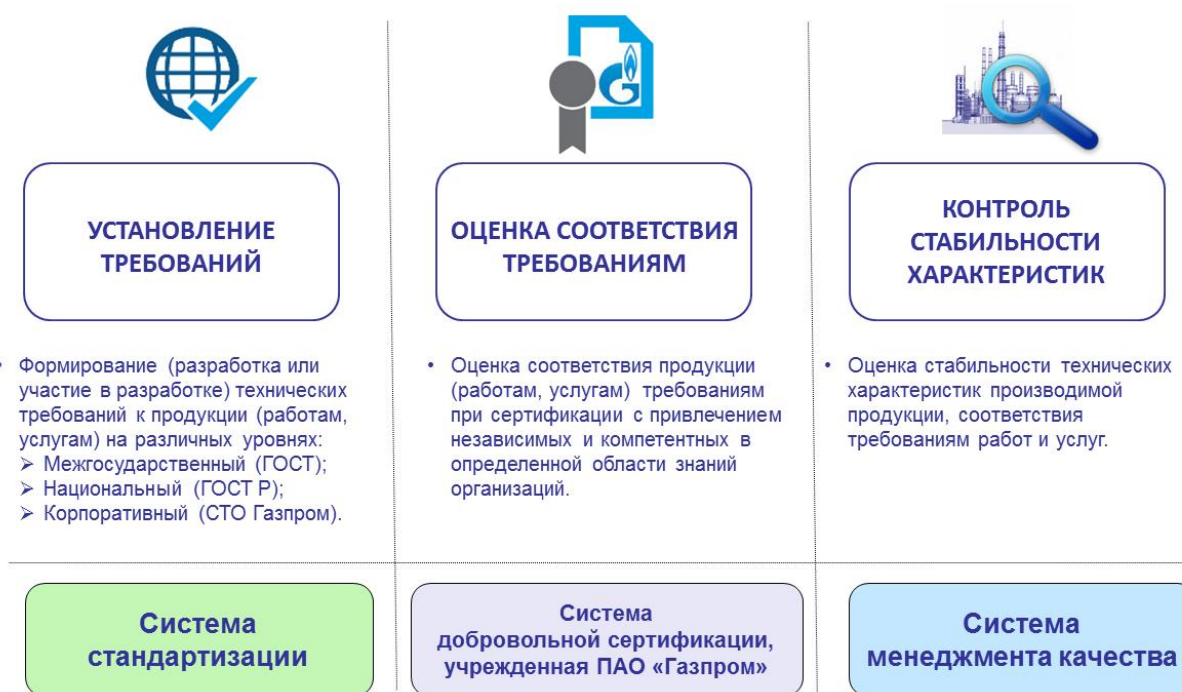


Рисунок 3. Основные направления доведения (адаптации) новых технологических решений

Указанные системы управления (менеджмента) деятельностью Общества, наряду с прочими включены в Систему управления качеством ПАО «Газпром», Положение о которой утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29.12.2015 № 2651.

Стандартизация является эффективным инструментом для внедрения результатов НИОКР, т.к. регламентирование стандартами требований к новым видам продукции, технологическим процессам открывает

возможность для применения инновационных решений в производстве. В корпоративных стандартах ПАО «Газпром» закреплены результаты интеллектуальной деятельности, которые распространяются на все подразделения компании, где эти результаты должны быть использованы. Достигаемая при этом унификация позволяет установить оптимальные характеристики продукции и требования к производственным процессам, что ведет к повышению качества продукции, сокращению затрат, экономии ресурсов.

Корпоративная Система стандартизации ПАО «Газпром» создана Приказом ОАО «Газпром» от 04.04.2005 № 45 «О мерах по реализации в ОАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях Федерального закона «О техническом регулировании». Механизмы, заложенные в основополагающих стандартах Системы стандартизации, обеспечивают полный жизненный цикл документов по стандартизации ПАО «Газпром» (стандарты, рекомендации) для внедрения их в производственную деятельность Общества.

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы «Газпром» с изменениями, утвержденными Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 01.11.2017 № 3039, предусматривает описание предмета закупки с применением национальных стандартов РФ и документов Системы стандартизации ПАО «Газпром».

Перечень документов по стандартизации, в том числе документов Системы стандартизации ПАО «Газпром», устанавливающих требования к безопасности, качеству, техническим характеристикам, функциональным и иным характеристикам товаров для включения в договоры (контракты) на поставку размещен на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

Документальным подтверждением соответствия товаров, работ, услуг требованиям, установленным Заказчиком, являются согласованные в установленном в ПАО «Газпром» порядке технические условия на

продукцию, а также сертификаты соответствия. При этом суммарная весомость нестоимостных критериев составляет до 50% (25% – наличие сертификата на системы менеджмента качества по СТО Газпром 9000, 25% – наличие сертификата соответствия СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ).

Оценка соответствия в виде добровольной сертификации является одним из основных видов подтверждения качества поставляемой продукции, работ (услуг) и их соответствия требованиям, установленным в нормативных документах ПАО «Газпром».

Для защиты от недоброкачественных поставщиков, повышению конкурентоспособности продукции, работ (услуг) организаций и дочерних обществ ПАО «Газпром» на российском и международном рынках приказом ПАО «Газпром» от 24.11.2016 № 751 создана Система добровольной сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ (далее – СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ). В соответствии с законодательством в области технического регулирования СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ зарегистрирована в едином реестре систем добровольной сертификации Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) под номером РОСС RU.31570.04ОГН0.

Деятельность СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ регламентирована 33 документами, устанавливающими организационно-правовые основы деятельности Системы, организационную структуру и требования к структурным элементам и участникам Системы, а также процедуры функционирования Системы, правила проведения работ и принятия решений.

Полная информация о СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ, документах и ее участниках опубликована на сайте intergazcert.ru. На сайте регулярно актуализируется Реестр СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ. Также на intergazcert.ru реализованы функции подачи заявки на сертификацию и предварительного расчета стоимости работ по сертификации.

Осуществляется интеграция СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ в корпоративную систему допуска материально-технических ресурсов для применения на объектах ПАО «Газпром».

При этом, учитывая стратегический характер для ПАО «Газпром» и высокую капиталоемкость потребляемой трубной продукции, допуск её к применению при проектировании, строительстве и ремонте объектов ПАО «Газпром» осуществляется по специальной процедуре (утверждена приказами от 21.06.2005 №101, 07.12.2017 №816) путем корпоративной приемки опытных образцов силами специальной постоянно действующей Комиссии. В составе Комиссии ведущие эксперты - представители структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром», отвечающие за применение трубной продукции на всех этапах жизненного цикла (разработка, освоение производства, проектирование, комплектация строительства, эксплуатация, ликвидация, надзор).

По состоянию на 01.01.2018 в СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ функционируют 12 органов по сертификации, 15 испытательных лабораторий, 2 учебных центра, осуществляют деятельность 127 экспертов.

В отличие от других систем добровольной сертификации в СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ при подтверждении соответствия установленным требованиям ПАО «Газпром» широко используются различные инструменты оценки соответствия при сертификации.

Основными отличительными особенностями СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ являются:

- наличие специализированных участников СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ (Совет по взаимодействию с федеральными органами исполнительной власти и другими системами сертификации, Координационный орган, профильные Центральные органы, методические центры и инспекционные органы);

- введение двадцати одного класса сертификатов (с двадцать одной схемой сертификации) с учетом комплексного и дифференцированного подхода к каждому заявителю на сертификацию;
- введение оценки деловой репутации заявителя на сертификацию, как совокупности характеристик, которая определяет уровень доверия и мотивации для обращения к оцениваемой организации за продукцией и/или работами (услугами);
- подтверждение соответствия систем менеджмента качества (далее – СМК) требованиям международного стандарта ISO 9001, или корпоративного стандарта СТО Газпром 9001;
- признание компетентности органов по сертификации, испытательных лабораторий и экспертов осуществляется при участии Федеральной службы по аккредитации (Росаккредитация), профильных объединений отечественной промышленности (ассоциации) и подразделений ПАО «Газпром».

Область деятельности СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ охватывает множество однородных групп продукции - от природного газа и нефти до широкого спектра продукции нефтегазового машиностроения, средств автоматизации и программного обеспечения. Для каждой из однородных групп продукции действуют отдельные комплексы стандартов, а также установлены специальные правила и процедуры сертификации.

В различных отраслях промышленности к решению задач по стандартизации и сертификации активно привлекаются компетентные организации – профильные объединения (союзы, ассоциации) производителей продукции. Учитывая положительный опыт такого взаимодействия, принято решение о формировании соответствующих подсистем по однородным группам продукции с передачей функций Центральным органам Системы профильным ассоциациям производителей оборудования:

- Ассоциации производителей труб;

- Ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли»;
- Ассоциации строительных организаций газовой отрасли.

Ассоциации привлечены к осуществлению одной из ключевых функций Системы – признанию компетентности участников СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ.

Функции Центрального органа Системы по направлениям «Газ, конденсат, нефть, продукты их переработки» и «Инженерные средства охраны и средства антитеррористической защиты, средства связи» возложены на Департамент (П.В. Крылов).

Совершенствование и развитие СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ должно осуществляться в следующих основных направлениях:

- актуализация действующих документов, регламентирующих функционирование СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ в новых организационно-правовых условиях;
- развитие нормативной базы СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ в области сертификации инновационных и высокотехнологичных видов продукции, работ (услуг), процессов и технологий (разработка правил, методик, схем сертификации и др.);
- формирование реестра нормативных документов межгосударственного, национального и корпоративного уровней, содержащих требования к продукции, работам (услугам), потребляемых и производимых ПАО «Газпром»;
- формирование перечня сертифицированных в СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ продукции, работ (услуг) (и их поставщиков), соответствующих требованиям ПАО «Газпром», поддержание перечня в актуальном состоянии;
- формирование сети сертификационных структур СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ (органов по сертификации и испытательных лабораторий) в РФ и

странах СНГ, в том числе с учетом заключенных соглашений (дорожных карт) ПАО «Газпром» с субъектами РФ;

- разработка автоматизированной системы управления СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ и развитие информационной поддержки участников СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ.

С целью обеспечения стабильности качества поставок потребляемой продукции, работ и услуг Общество проводит политику внедрения у своих поставщиков систем менеджмента качества на основе комплекса корпоративных стандартов серии СТО Газпром 9000.

Эти стандарты устанавливают более жесткие требования по отношению к международным и национальным аналогам, а также вводят дополнительные требования для обеспечения качества продукции, работ, услуг с учетом специфики безопасной эксплуатации объектов Общества.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью

На сегодняшний день в ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к созданию РИД.

Организация эффективного управления интеллектуальной собственностью в Группе Газпром опосредуется наличием:

- системы локальных нормативных актов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, регламентирующих различные аспекты управления интеллектуальной собственностью (Концепция управления интеллектуальной собственностью, стандарты комплекса «Интеллектуальная собственность» и др.);

- организационной структуры управления интеллектуальной собственностью (на уровне ПАО «Газпром» и его дочерних обществ).

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью направлено на повышение ее эффективности и оперативности с учетом изменений действующего гражданского законодательства РФ и потребностей ПАО «Газпром».

Развитие компетенций персонала компании

Основным механизмом развития компетенций персонала ПАО «Газпром» является система подготовки и переподготовки кадров, обеспечивающая эффективное управление знаниями персонала и формирование кадрового потенциала, способного обеспечить достижение целей инновационного развития компании. На основе периодической оценки работника по модели компетенций определяется, какое дополнительное обучение ему необходимо для выполнения своих профессиональных обязанностей.

Обучение и развитие персонала осуществляется посредством функционирующей и развивающейся системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала Общества.

На базе собственной сети образовательных организаций, в тесном сотрудничестве с ведущими вузами страны, для руководителей и специалистов ПАО «Газпром» проводятся учебные семинары.

Для руководителей и специалистов ПАО «Газпром» и его дочерних организаций на постоянной основе в тесном сотрудничестве с зарубежными компаниями реализуется обучение, например, в области технологий и инноваций в сфере энергосбережения (совместно с Концерном ЮНИПЕР (Э.ОН СЕ), EDI – ГАЗЮНИ).

Партнерство ПАО «Газпром» с образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями в образовательной сфере имеет многолетние традиции.

Взаимодействие с вузами направлено на создание и совершенствование условий для обеспечения высокого качества профессиональной подготовки специалистов по основным направлениям деятельности Компании.

Опорными вузами ПАО «Газпром» определены:

- Казанский национальный исследовательский технологический университет;
- Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет);
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Санкт-Петербургский горный университет;
- Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет;
- Тюменский индустриальный университет;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет;
- Ухтинский государственный технический университет.

В целях совершенствования механизмов взаимодействия ПАО «Газпром» в сфере образования разработаны мероприятия (Таблица 7).

Таблица 8 включает прогноз потребности компании в научных и инженерно-технических кадрах на средне- и долгосрочную перспективу.

Мероприятия по развитию партнерства в сфере образования

Содержание работы	Сроки
Разработка и представление на утверждение в установленном порядке документов для создания Научно-образовательного межвузовского совета ПАО «Газпром» как совещательного органа, предназначенного для выработки стратегии развития взаимодействия и сотрудничества ПАО «Газпром» с вузами-партнерами в образовательной и научной сферах	2016 год
Включение в официальную программу Петербургского Международного Газового Форума проведения на постоянной основе Молодежного дня с участием студентов российских и зарубежных вузов	с 2016 года
Совместное участие компаний Группы Газпром и вузов-партнеров в реализации нормативных правовых актов Президента РФ и Правительства РФ по созданию и развитию системы профессиональных квалификаций в нефтегазовом комплексе	с 2016 года
Организация олимпиады школьников по физике, химии, математике, экономике и информационно-коммуникационным технологиям с целью ранней профессиональной ориентации школьников и привлечения в компании Группы Газпром талантливой молодежи	с 2016/2017 учебного года
Разработка и актуализация нормативно-методических документов, регламентирующих работу со школьниками, студентами образовательных организаций и молодыми специалистами дочерних обществ и организаций	постоянно
Организация производственной практики студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в дочерних обществах	постоянно
Организация стажировок преподавателей образовательных организаций высшего образования в дочерних обществах	постоянно
Организация и проведение Всероссийской конференции молодых ученых, специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности» на базе опорных вузов ПАО «Газпром»	2017, 2019 гг.
Сотрудничество с вузами-партнерами по разработке учебно-методических материалов и тренажерных комплексов для СНФПО	ежегодно
Проведение корпоративных конкурсов профессионального мастерства рабочих и специалистов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»	по отдельному плану
Проведение корпоративного конкурса «Лучший молодой рационализатор ПАО «Газпром»	по отдельному плану

Прогноз потребности ПАО «Газпром» в научных* и инженерно-технических
кадрах на период 2016-2025 гг.**

№	Наименование показателя	Прогноз									
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Потребность в научных кадрах***, чел.	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216
2.	Потребность в инженерно-технических кадрах****										
2.1.	По первому (максимальному) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 898	7 072	7 580	7 095	6 892	7 844	7 390	7 466	7 323	7 294
2.2.	По второму (базовому) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 898	7 072	7 331	7 160	6 912	7 468	7 229	7 542	7 290	7 425
2.3.	По третьему (минимальному) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 815	7 057	7 210	7 019	7 043	7 165	7 184	7 061	7 197	7 151
<p>* К научным кадрам относятся главные, ведущие и младшие научные сотрудники, научный вспомогательный персонал (техники, лаборанты, исследователи).</p> <p>** К инженерно-техническим кадрам относятся работники из категории руководителей и специалистов, занимающие должность, для замещения которой требуется высшее образование по группе направления подготовки «Инженерное дело, технологии и технические науки» в соответствии с Перечнем специальностей и направлений подготовки высшего образования, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.09.2013 № 1061, а также инженеры всех категорий и специальностей по другим группам направления подготовки высшего образования.</p> <p>*** Прогноз потребности ПАО «Газпром» в научных кадрах на период 2016-2025 годов совпадает по всем трем вариантам развития газового бизнеса ПАО «Газпром».</p> <p>**** Прогноз сформирован по 38 организациям ПАО «Газпром».</p>											

Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере

Затраты на реализацию мероприятий Программы инновационного развития в соответствии с этапами жизненного цикла инноваций включаются в Бюджет ПАО «Газпром» и в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» в установленном в Обществе порядке.

ПАО «Газпром» проводит на постоянной основе мониторинг и оценку эффективности существующих механизмов организации и финансирования инновационной деятельности, которые могут повысить ее результативность. В рамках разработки Программы Обществом был выполнен анализ применимости различных механизмов инвестирования в инновационную деятельность, в том числе:

- создание фонда поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности (Фонд финансирования НИОКР);
- реализация инновационных проектов на принципах частно-государственного партнерства;
- венчурное финансирование;
- различные механизмы финансирования разработок и освоения производства нового оборудования (создание «компаний специального назначения», заключение «договоров покупки будущей вещи»).

Анализ механизмов финансирования инновационной деятельности с помощью организации Фонда финансирования НИОКР показал, что существует ряд ограничений и специфических особенностей деятельности ПАО «Газпром», которые делают нецелесообразным применение данного инструмента в настоящее время, а именно:

- в ПАО «Газпром» централизованы функции планирования и финансирования НИОКР на уровне головной организации;
- ПАО «Газпром» является единственным потребителем большего числа применяемых в Обществе технических решений, в силу чего ограничено

число потенциальных соинвесторов, заинтересованных в финансировании и реализации данных проектов;

- значительная доля объектов ПАО «Газпром» имеет стратегическую важность для РФ, распространение сведений о которых ограничено коммерческой и государственной тайной.

В случае изменения внутренних условий или нормативных требований к организации Фонда финансирования НИОКР, возможен пересмотр целесообразности его создания в ПАО «Газпром».

С целью повышения эффективности финансирования инновационной деятельности ПАО «Газпром» рассматривается возможность привлечения внешнего финансирования для реализации инновационных проектов на принципах частно-государственного партнерства (ЧГП), в частности путем получения государственных субсидий на реализацию комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства, выполняемых с участием российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений, на основании:

- Постановления Правительства РФ от 09.04.2010 № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства»;
- Подпрограммы «Институциональное развитие научно-исследовательского сектора» государственной программы РФ «Развитие науки и технологий» на 2013-2020 годы».

Во исполнение решения Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.09.2013 № 2051 «Об организации мероприятий по внедрению в практическую деятельность ОАО «Газпром» принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды» в Обществе организована работа по

оценке возможности участия ПАО «Газпром» в российских и международных венчурных фондах.

Анализ предложений об участии в венчурных проектах проводится Обществом в соответствии с действующими нормативно-распорядительными документами в области финансовых вложений, проводимой инновационной политикой ПАО «Газпром» и с учетом Принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды, разработанных Министерством экономического развития РФ.

Главным критерием для участия ПАО «Газпром» в венчурных фондах является соответствие инновационных венчурных проектов целям повышения технологического уровня Общества и решения технических и технологических проблем, возникающих при реализации проектов ПАО «Газпром» в области добычи, транспортировки и переработки газа. При этом инвестиции в разноплановые венчурные проекты с относительно высокой степенью риска исключительно с целью получения прибыли не соответствуют стратегическим целям ПАО «Газпром».

В настоящее время решения об участии ПАО «Газпром» в конкретных венчурных фондах, реализуемых сторонними компаниями, не приняты.

Обществом продолжается работа по оценке целесообразности участия в российских и международных венчурных фондах.

В качестве эффективных механизмов, применяемых для финансирования разработок и освоения производства нового оборудования, ПАО «Газпром» рассматривает создание «компаний специального назначения» и заключение «договоров покупки будущей вещи».

Участие или учреждение «компаний специального назначения» в качестве инициатора (бенефициара) для реализации конкретных проектов дает возможность ПАО «Газпром» привлекать заинтересованных соинвесторов для разработки нового оборудования, создания новых производственных мощностей или их модернизации.

На основании анализа формы финансирования разработки инновационной и высокотехнологичной продукции, на базе заключения «договора покупки будущей вещи», ПАО «Газпром» внедрил новую схему сотрудничества с российскими поставщиками на основе долгосрочных договоров.

Договоры предусматривают организацию серийного производства импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупок и расширенную гарантию со сроком, превышающим гарантию на импортные аналоги.

В ходе реализации Программы ПАО «Газпром» продолжит на постоянной основе мониторинг и оценку целесообразности применения различных механизмов инвестирования в инновационную деятельность.

Развитие системы управления знаниями

В ПАО «Газпром» функционирует корпоративная система управления научно-технической информацией (НТИ), которая включает в себя более 30 служб в Администрации и дочерних обществах.

Корпоративные информационные ресурсы ПАО «Газпром» включают справочно-информационные фонды НТИ и научно-технические библиотеки ПАО «Газпром» и дочерних обществ ПАО «Газпром», в частности, следующие:

- Фонд отчетов о НИОКР;
- Фонд документов стандартизации ПАО «Газпром»;
- Фонд норм и нормативов ПАО «Газпром»;
- База данных «Нормативные документы ПАО «Газпром»;
- и другие.

Раздел 4. Сотрудничество и партнерство в научно-технической и инновационной сферах

Развитие механизмов закупок и взаимодействия с поставщиками инновационных решений

Закупки товаров, работ, услуг, включая закупки инновационной и высокотехнологичной продукции для нужд ПАО «Газпром» осуществляются на основании Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром и Компаний Группы Газпром, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19.04.2012 № 1969 (далее – Положение о закупках).

Данное Положение размещено в открытом доступе на интернет-сайте ПАО «Газпром»: <http://www.gazprom.ru/tenders/>

Информирование потенциальных поставщиков инновационных технологий и продукции, о потребностях ПАО «Газпром» в высокотехнологичных товарах, работах и услугах, включает:

- публикацию Программы инновационного развития, перечня технологических приоритетов Общества, нормативно-методических документов, регламентирующих научно-техническую и инновационную деятельность на официальном сайте ПАО «Газпром» <http://www.gazprom.ru/about/strategy/innovation/>;
- публикацию Плана закупок ПАО «Газпром» и плана закупок инновационной и высокотехнологичной продукции на общероссийском сайте www.zakupki.gov.ru;
- публикацию перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП) по адресу: <http://www.gazprom.ru/tenders/small-and-medium-business/>;
- размещение информации о планах формирования лотов на закупку инновационной продукции взамен традиционной на федеральном сайте

поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в РФ по адресу: www.smb.gov.ru;

- проведение на регулярной основе конференций поставщиков;
- регулярное формирование целевых запросов на представление информации и технико-коммерческих предложений для потенциальных поставщиков инновационных решений.

В ПАО «Газпром» внедрена автоматизированная система закупок (АСЭЗ). Система предусматривает регистрацию всех текущих и потенциальных поставщиков Общества и их информирование об объявляемых Обществом закупках. Зарегистрированные поставщики имеют возможность прямого доступа к получению информации о проводимых ПАО «Газпром» закупках товаров (работ, услуг), включая закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции.

Использование ПАО «Газпром» и его дочерними обществами инновационных решений и результатов НИОКР, права на которые принадлежат другим юридическим лицам, осуществляется на возмездной основе в порядке, установленном действующим законодательством РФ и внутренними документами ПАО «Газпром».

В целях информационного обеспечения Программы на сайте ПАО «Газпром», а также на общероссийском сайте www.smb.gov.ru в разделе «Программа партнерства с СМСП» размещается порядок присоединения СМСП к Программе и требования, предъявляемые к СМСП для участия в Программе, а также вся необходимая информация, связанная с реализацией Программы.

Для упрощения процедуры взаимодействия ПАО «Газпром» с СМСП, приказом ПАО «Газпром» от 09.06.2015 № 311 введено в действие Положение о системе «одного окна» ПАО «Газпром» для внедрения инновационной продукции субъектов малого и среднего предпринимательства, рассмотрения инновационных предложений

физических и юридических лиц» (<http://www.gazprom.ru/about/strategy/innovation/one-window/>).

Администратор системы «одного окна» – Департамент (О.Е. Аксютин).

Оператор системы «одного окна» – ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

Закупки импортозамещающей продукции

В ПАО «Газпром» внедрена новая схема сотрудничества с российскими поставщиками на основе долгосрочных договоров, которые предусматривают организацию серийного производства импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупок и расширенную гарантию со сроком, превышающим гарантию на импортные аналоги – договор покупки «будущей вещи». Работа по долгосрочным договорам обеспечит поставщикам гарантированный и предсказуемый объем заказов, а ПАО «Газпром» высококачественную продукцию по конкурентным ценам.

Создание объектов инновационной инфраструктуры, в том числе коллективного пользования

Объекты научной и инновационной инфраструктуры ПАО «Газпром» должны быть эффективно интегрированы с национальной инновационной системой и инновационными системами партнеров ПАО «Газпром». Такая интеграция возможна через следующие процессы:

- проектирование объектов корпоративной инновационной инфраструктуры комплементарно объектам национальной инновационной системы;
- совместное с партнерами ПАО «Газпром» и его ДЗО создание и управление объектами инновационной инфраструктуры;
- использование объектов инновационной инфраструктуры партнеров с включением в такое использование комплементарных объектов инновационной инфраструктуры ПАО «Газпром» или его ДЗО, для обеспечения качественных «интерфейсов» взаимодействия.

Объекты инновационной инфраструктуры могут входить в состав более крупных объектов и быть взаимоувязаны в сетевые структуры. Например, технопарки включают в свой состав центры исследований и разработок или инжиниринговые центры, инжиниринговые центры могут включать совместные лаборатории, лаборатории могут входить в состав совместных научно-образовательных центров, которые могут входить в состав инфраструктуры партнеров и т.п.

Внедрение в ПАО «Газпром» накопленного зарубежными компаниями опыта в области создания и совместного использования объектов инновационной инфраструктуры следует осуществлять с учетом следующих факторов:

- наличия корпоративного научно-исследовательского комплекса;
- существующей системы взаимодействия с образовательными центрами;
- созданной системы инженерно-технических центров на базе производственных подразделений.

Взаимодействие с институтами развития

Развитие взаимодействия с компаниями малого и среднего бизнеса будет происходить в тесном контакте с государственными институтами развития, обеспечивающими поддержку реализации инновационных проектов (ОАО «Российская венчурная компания», Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, АО «Роснано», ГК «Росатом», Внешэкономбанк, Фонд «Сколково» и др.). С этой целью ПАО «Газпром» заключает с институтами развития соответствующие соглашения, предусматривающие проведение совместных программ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса.

Развитие партнерства в сферах образования и науки

При построении корпоративной инновационной системы ПАО «Газпром» активно использует элементы модели «открытых инноваций». Данная модель предполагает активное вовлечение сторонних организаций к проведению исследований и разработок инновационной продукции.

ПАО «Газпром» осуществляет научно-техническое сотрудничество и партнерство с федеральными органами исполнительной власти и органами государственной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления, соответствующими органами иностранных государств, российскими, зарубежными и международными компаниями и организациями, а также другими партнерами.

В ПАО «Газпром» создан и успешно функционирует Научно-технический совет, в состав которого входят, в том числе 57 представителей институтов Российской академии наук (из них 15 академиков РАН) и 30 представителей ведущих вузов.

С целью повышения эффективности внедряемых перспективных технологий и разработок в производственную деятельность Общества, в ПАО «Газпром» инициирована работа по созданию центров внедрения технологий на базе инженерно-технических центров дочерних обществ. Создание центров внедрения технологий возможно по следующим основным направлениям:

- испытание газоперекачивающих агрегатов и компрессорного оборудования;
- совершенствование существующих и создание новых технологий переработки нефтяного и газоконденсатного сырья;
- разработка катализаторов нового поколения;
- создание присадок и реагентов для процессов подготовки, добычи и переработки нефтяного и газоконденсатного сырья;
- получение углеродных материалов (коксов, пеков, углеродных волокон, углеродных адсорбентов) из остатков нефтепереработки и нефтехимии.

Участие в технологических платформах

ПАО «Газпром» участвует в 5 технологических платформах:

- Глубокая переработка углеводородных ресурсов;
- Технологии добычи и использования углеводородов;
- Технологии экологического развития;
- Малая распределенная энергетика;
- Экологически чистая тепловая энергетика высокой эффективности.

ООО «Газпром энергохолдинг» принимает участие в следующих технологических платформах:

- «Экологически чистая тепловая энергетика высокой эффективности» в ОАО «ВТИ»;
- «Малая распределенная энергетика» при поддержке Комитета по энергетике Госдумы России.

Реализация инновационного потенциала регионов

На региональном уровне ПАО «Газпром» реализует сотрудничество по двум направлениям: взаимодействие с властями регионов в рамках заключаемых дорожных карт и взаимодействие с инновационными территориальными кластерами.

В ПАО «Газпром» подписаны дорожные карты по расширению использования технологий, продукции и услуг научно-технических предприятий для нужд компании с Томской, Воронежской, Омской, Владимирской, Иркутской, Нижегородской областями, Пермским краем, Республикой Башкортостан и Республикой Мордовия, с Министерством РФ по делам Северного Кавказа, которое выступило представителем всех 7 субъектов Северо-Кавказского федерального округа, а также с Республикой Беларусь. С Республикой Татарстан подписана аналогичная дорожная карта по расширению использования высокотехнологичной продукции предприятий республики в интересах ПАО «Газпром».

Из 26 включенных в федеральный перечень пилотных инновационных территориальных кластеров (объединение предприятий, сгруппировавшихся вокруг крупных фирм на основе производственно-технологических, научно-технических и коммерческих связей в пределах географически ограниченных территорий), 3 кластера имеют специализацию, соответствующую бизнесу ПАО «Газпром»:

- Нефтехимический территориальный кластер (Республика Башкортостан);
- Камский инновационный территориально-производственный кластер (Республика Татарстан);
- Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии (Нижегородская область).

Развитие международного сотрудничества в инновационной сфере

ПАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями (Таблица 9).

Таблица 9

Партнеры ПАО «Газпром» в международном сотрудничестве

Регион	Страна	Наименование компании
Европа	Австрия	OMV Aktiengesellschaft
	Германия	Uniper Holding GmbH, BASF/ Wintershall Holding GmbH, VNG-Verbundnetz Gas AG, Siemens AG
	Нидерланды	N.V. Nederlandse Gasunie
	Франция	ENGIE, Schneider Electric
	Норвегия	Statoil ASA
	Словения	Группа компаний КОМИТА
	Сербия	JP Srbijagas
Азия	Южная Корея	KOGAZ
	Китай	CNPC
	Вьетнам	PETROVIETNAM
	Япония	Агентство природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии

ПАО «Газпром» прорабатывает новый для компании механизм научно-технического сотрудничества – Joint Industry Project (JIP). Цель JIP – получение новых знаний или ноу-хау на основе согласованных усилий различных промышленных и/или научно-исследовательских коллективов. ПАО «Газпром нефть» с 2014 года принимает участие в проекте по исследованиям, связанным с изучением воздействий от разлива нефти и нефтепродуктов на континентальном шельфе. Участниками проекта являются ExxonMobil, BP, Chevron, NCOС, Shell, Statoil, Total.

Высоко оценивая исследовательский потенциал Международного газового союза (далее – МГС) и эффективность площадки для популяризации газа как передового и экологичного энергоресурса, ПАО «Газпром» принимает активное участие в работе МГС – в 12 комитетах и 2 специальных рабочих группах, в том числе в комитете по НИОКР и инновациям.

ПАО «Газпром» активно участвует в деятельности технических комитетов по стандартизации на различных уровнях, принимая на себя профессиональную и финансовую ответственность за разработку таких стандартов (Таблица 10).

Участие ПАО «Газпром» в международных технических комитетах

Международный уровень	
<p>Технический комитет ИСО / ТК 67 «Материалы, оборудование и морские сооружения для нефтяной и газовой промышленности».</p> <p>Состав - 32 страны - полноправных члена технического комитета, 34 страны-наблюдателя.</p>	<p>ПАО «Газпром»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ведение подкомитета ПК 2 «Системы трубопроводного транспорта». Состав - 28 стран - полноправных члена, 10 стран-наблюдателей; - ведение подкомитета ПК 8 «Арктические операции». Состав - 12 стран - полноправных члена, 2 страны-наблюдателя. <p>Участие в заседаниях ИСО ТК 67, в деятельности рабочих групп и подкомитетов.</p> <p>Цели и приоритеты: лидерство в руководящих органах и рабочих группах, гармонизация стандартов, учет национальных особенностей.</p>
Межгосударственный уровень	
<p>Технический комитет МТК 523 «Техника и технологии добычи и переработки нефти и газа». Состав - Россия, Армения, Казахстан, Азербайджан, Украина, Беларусь, Кыргызстан, 62 российские организации.</p>	<p>ПАО «Газпром»: председатель, руководство секретариатом.</p> <p>Цели и приоритеты: обеспечение совместной разработки стандартов, облегчение товарооборота между странами Евразийского экономического союза и СНГ.</p>
<p>Технический комитет МТК 52 «Природный и сжиженные газы» Состав - Россия, Армения, Казахстан, Узбекистан, Украина, Беларусь.</p>	<p>ПАО «Газпром»: председатель, руководство секретариатом.</p> <p>Цели и приоритеты: обеспечение совместной разработки стандартов, облегчение товарооборота между странами Евразийского экономического союза и СНГ.</p>

Контактные данные подразделения, осуществляющего взаимодействие с потенциальными партнерами в реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года

Департамент (О.Е. Аксютин) – ул. Наметкина, 16, Москва, ГСП-7, 117997

Электронная почта gazprom@gazprom.ru

Телефон (495) 719-25-47

Факс (495) 719-27-47

Перечень ДЗО, участвующих в разработке и выполнении ПриР

№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
1	ООО	Газпром ВНИИГАЗ	а/я 130, Москва, 115583 Гор. тел.: (498)657-42-06 Гор. факс: (498)657-96-05 EMail: vniigaz@vniigaz.gazprom.ru	Генеральный директор, Ученый секретарь, заместители генерального директора по науке	-

№	Организационно-правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
2	ООО	Газпром газнадзор	просп. Вернадского, д. 41, стр. 1, Москва, 119415 Гор. тел.: (495)631-52-42 Гор. факс: (495)631-54-98 EMail: gaznadzor@gaznadzor.gazprom.ru	Заместитель директора по энергосбережению и экологии – начальник экологической инспекции ПАО «Газпром» – председатель НТС ООО «Газпром газнадзор»	НТС ООО «Газпром газнадзор»
3	ООО	Газпром газобезопасность	ул. Строителей, д. 8. корп. 1, а/я 128, Москва, 119311 Гор. тел.: (495)719-25-54 Гор. факс: (495)719-33-45 EMail: G.Rybanova@gazbez.gazprom.ru	Главный инженер – заместитель генерального директора	Отдел производственно-технического обеспечения
4	ООО	Газпром геологоразведка	ул. Герцена, д. 70, г. Тюмень, 625000 Гор. тел.: (3452)54-09-54 Гор. факс: (3452)54-09-55 EMail: office@ggr.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник отдела стандартизации и технического регулирования	Отдел стандартизации и технического регулирования
5	ООО	Газпром георесурс	ул. Болотниковская, д. 18, корп. 2, г. Москва, 117149 Гор. тел.: (495)775-95-75 Гор. факс: (495)775-95-65 EMail: office@gazpromgeofizika.ru	Заместитель генерального директора по геолого-техническим мероприятиям и новым технологиям	Отдел НИОКР и патентования, Отдел сопровождения и развития новых технологий

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
6	ООО	Газпром геотехнологии	ул. 1-ая Магистральная, д. 11/2, Москва, 123290 Гор. тел.: (499)940-02-68 Гор. факс: (499)940-03-79 EMail: mail@gazpromgeotech.ru	Заместитель генерального директора по науке	Отдел разработки перспективных инновационных технологий
7	ООО	Газпром добыча Астрахань	ул. Ленина, д.30, г. Астрахань, 414000 Гор. тел.: (8512)31-63-51 Гор. факс: (8512)39-11-33 EMail: adm@astrakhan- dobycha.gazprom.ru	Главный инженер – заместитель генерального директора, заместитель директора по перспективному развитию - начальник Инженерно- технического центра, начальник технического отдела	Технический отдел администрации, Инженерно- технический центр
8	ООО	Газпром добыча Иркутск	ул. Нижняя Набережная, д.14, г. Иркутск, 664011 Гор. тел.: (3952)25-59-59 25-81-71 Гор. факс: (3952)24-36-73 EMail: mail@irkgazprom.irk.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел
9	ООО	Газпром добыча Краснодар	ул. Шоссе Нефтяников, 53, г. Краснодар, 350051 Гор. тел.: (861)213-10-82 Гор. факс: (861)213-10-97 EMail: adm@kuban.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по перспективному развитию	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
10	ООО	Газпром добыча Кузнецк	Октябрьский просп., д. 4, г. Кемерово, 650991 Гор. тел.: (3842)52-50-48 Гор. факс: (3842)52-50-48 EMail: inbox@gazpromdk.ru	Генеральный директор	Отдел сопровождения инновационной деятельности
11	ООО	Газпром добыча Надым	ул. Пионерская, д. 14, г. Надым, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629730 Гор. тел.: (3499)56-77-00 справочная Гор. факс: (3499)53-75-12 EMail: manager@nady- dobycha.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
12	ООО	Газпром добыча Ноябрьск	ул. Республики, д. 20, г. Ноябрьск, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629806Гор. тел.: (3496)36-90-07 36-31-01 оперативный дежурный 36-86-09 справочная (коммутатор) 36-39-50 36-32-92 диспетчерская Гор. факс: (3496)36-95-14 EMail: info@noyabrsk- dobycha.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Инженерно- технический центр
13	ООО	Газпром добыча Оренбург	ул. Чкалова, д. 1/2, г. Оренбург, 460058 Гор. тел.: (3532)33-20-02 Гор. факс: (3532)31-25-89 EMail: orenburg@gdo.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел, Инженерно- технический центр

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
14	ООО	Газпром добыча Уренгой	ул. Железнодорожная, д. 8, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629307 Гор. тел.: (3494)93-16-46 94-81-11 Гор. факс: (3494)22-04-49 EMail: gdu@gd- urengoy.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
15	ООО	Газпром добыча шельф Южно- Сахалинск	поселение Сосенское, пос. Газопровод, 101, г. Москва, 142770 Гор. тел.: (495)817-13-31 817-13- 30 коммутатор Гор. факс: (495)817-13-32 EMail: office@shelf- dobycha.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора – Председатель НТС, начальник Управления по перспективному развитию – заместитель Председателя НТС, начальник технического отдела – заместитель Председателя НТС	Управление по перспективному развитию, Технический отдел, Научно-технический совет (НТС)
16	ООО	Газпром добыча Ямбург	ул. Геологоразведчиков, д. 9, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629306 Гор. тел.: (3494)96-67-22 96-64-08 96-60-11 справочная 96-60-02 Гор. факс: (3494)96-64-88 канцелярия EMail: yamburg@yamburg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
17	ООО	Газпром инвест Восток	пр. Фрунзе, д. 9, г. Томск, 634029 Гор. тел.: (3822)60-32-09 Гор. факс: (3822)60-33-56 EMail: info@vostok- invest.gazprom.ru	Руководитель организации	-
18	ЗАО	Газпром инвест Юг	Научный проезд, д. 8, стр. 1, г. Москва, РФ, 117246 Гор. тел.: (495)411-59-67 канцелярия Гор. факс: (495)411-57-28 EMail: yug-invest@yug- invest.gazprom.ru EMail: office@yug- invest.gazprom.ru	Заместитель главного инженера по проектным работам	-
19	ООО	Газпром информ	ул. Большая Черемушкинская, д.13, стр.3, Москва, 117447 Гор. тел.: (495)719-45-88 диспетчерская служба (круглосуточно) (499)580-10-00 приемная Гор. факс: (499)580-10-22 EMail: gazprominform@inform.gazprom.ru	Начальник Управления развития архитектуры, технологий и методологий	Управление развития архитектуры, технологий и методологий
20	ООО	Газпром комплектация	ул. Строителей, д. 8, корп. 1, Москва, 119991 Гор. тел.: (495)631-57-19 (499)580-20-36 Гор. факс: (495)631-59-69	Заместитель начальника управления – начальник отдела исследования рынка управления нефтехимического оборудования,	Экспертно- технологический отдел производственно- диспетчерского управления,

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
			(499)580-23-78 EMail: komplekt@komplekt.gazprom.ru	трубопроводной арматуры и машиностроения, начальник отдела анализа и экспертного заключения инженерно-технического управления, заместитель начальника отдела сопровождения работ по импортозамещению инженерно-технического управления	отдел исследования рынка управления нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения, отдел анализа и экспертного заключения инженерно- технического управления, отдел сопровождения работ по импортозамещению инженерно- технического управления
21	АО	Газпром космические системы	а/я 1860, ОПС Щелково-12, Московская обл., РФ, 141123 Гор. тел.: (495)504-29-06 504-29-07 Гор. факс: (495)504-29-11 EMail: info@gazprom- spacesystems.ru	Генеральный конструктор – руководитель головного конструкторского бюро	Головное конструкторское бюро

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
22	ООО	Газпром межрегионгаз	наб. Адмирала Лазарева, д.24, лит. А, г. Санкт-Петербург, 190000 Гор. тел.: (812)609-55-55 канцелярия Гор. факс: (812)609-52-10 канцелярия EMail: mrg@mrg.gazprom.ru	Начальник Управления стратегического и корпоративного развития, заместитель начальника Управления по стандартизации и научно- техническому развитию и анализу эффективности газораспределительных организаций	Управление стратегического и корпоративного развития, Управление по стандартизации и научно-техническому развитию и анализу эффективности газораспределительны х организаций
23	ООО	Газпром переработка	ул. Смолячкова, дом 6, корпус 1, строение 1, г. Санкт-Петербург, 194044 Гор. тел.: (812)609-86-74 (812)609-86-76 Гор. факс: (812)609-88-31 EMail: gpp@gpp.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по перспективному развитию	Инженерно- технический центр, технический отдел
24	ООО	Газпром подземремонт Оренбург	ул. Донгузская, д.60 «А», г. Оренбург, 460027Гор. тел.: (3532)73-48-18 Газ. тел.: (754)3-48-18 Гор. факс: (3532)73-43-85 Газ. факс: (754)3-43-85 EMail: gpro@gpro.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел

№	Организационно-правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
25	ООО	Газпром подземремонт Уренгой	ул. Благодатная 10, г. Санкт-Петербург, 196128 Гор. тел.: (812)609-67-00 Гор. факс: (812)609-67-60 EMail: info@urengoy-remont.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
26	ООО	Газпром проектирование	Суворовский проспект, д. 16/13, литер А, г. Санкт-Петербург, 191036 Гор. тел.: (499)580-33-07 приемная Гор. факс: (499)580-33-09 EMail: R.Husnutdinova@ygd.gazprom.ru	Начальник научно-технического отдела, главный специалист научно-технического отдела	Научно-технический отдел
27	ООО	Газпром ПХГ	ул. Наметкина, д. 12 А , Москва, 117420 Гор. тел.: (495)428-44-98 Гор. факс: (495)428-45-46 EMail: phg@phg.gazprom.ru	Заместитель Генерального директора по перспективному развитию, начальник Управления новой техники и технологии	Управление новой техники и технологии
28	ООО	Газпром СПГ Владивосток	ул. Светланская, д. 78 Б, г. Владивосток, 690091 Гор. тел.: (423)249-36-50 Гор. факс: (423)249-36-51 EMail: office@vladivostok-lng.gazprom.ru	Генеральный директор	-

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
29	ООО	Газпром СПГ Санкт-Петербург	ул. Галерная, д. 20/22, лит. А, г. Санкт-Петербург, 190000 Гор. тел.: (812)334-66-91 Гор. факс: (812)334-50-60 EMail: info@spb-lng.gazprom.ru	Главный инженер, начальник отдела строительства объектов энергетики, АСУ, технологической связи, вспомогательных объектов, инженерной инфраструктуры и пуско-наладочных работ	Отдел строительства объектов энергетики, АСУ, технологической связи, вспомогательных объектов, инженерной инфраструктуры и пуско-наладочных работ, отдел технологического оборудования завода СПГ
30	ЗАО	Газпром телеком	Старокалужское шоссе, д. 62, стр. 2, Москва, 117630 Гор. тел.: (495)428-40-40 Гор. факс: (495)428-40-20 EMail: gazpromtelecom@gazpromtelecom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	-
31	ООО	Газпром трансгаз Волгоград	ул. Рабоче-Крестьянская, д. 58, г. Волгоград, 400074 Гор. тел.: (8442)93-12-74 приемная Гор. факс: (8442)97-42-64 канцелярия EMail: adm@vlg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
32	ООО	Газпром трансгаз Екатеринбург	ул. Клары Цеткин, д. 14, г. Екатеринбург, РФ, 620000 Гор. тел.: (343)359-75-42 коммутатор Гор. факс: (343)359-70-41 EMail: Ural@ekaterinburg- tr.gazprom.ru	Генеральный директор, главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
33	ООО	Газпром трансгаз Казань	ул. Аделя Кутуя, д. 41, г. Казань, Республика Татарстан, РФ, 420073 Гор. тел.: (843)272-60-01 справочная 221-32-32 Гор. факс: (843)264-57-02 264-55- 02 EMail: info@tattg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель главного инженера по эксплуатации магистральных газопроводов, начальник инженерно- технического центра	Инженерно- технический центр
34	ООО	Газпром трансгаз Краснодар	ул. Дзержинского, д. 36, Центральный диспетчерский пункт, г. Краснодар, 350051 Гор. тел.: (861)224-08-68 Гор. факс: (861)213-19-03 EMail: adm@tgk.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
35	ООО	Газпром трансгаз Махачкала	ул. О.Булача, г. Махачкала, Республика Дагестан, РФ, 367030Гор. тел.: (8722)62-36-33 Гор. факс: (8722)67-22-47 EMail: gaz@dgp.gazprom.ru	Главный инженер	Технический отдел
36	ООО	Газпром трансгаз Москва	поселение Сосенское, п. Газопровод, д. 101, корпус 1, г. Москва, 142770 Гор. тел.: (495)817-93-30 Гор. факс: (495)817-06-77 EMail: info@gtm.gazprom.ru	Главный инженер –первый заместитель генерального директора, начальник Технического управления заместитель начальника Технического управления – начальник отдела сопровождения инновационной деятельности, начальник филиала «Инженерно-технический центр»	Отдел сопровождения инновационной деятельности Технического управления
37	ООО	Газпром трансгаз Нижний Новгород	ул. Звездинка, д. 11, г. Нижний Новгород, ГСП-927, 603950 Гор. тел.: (831)431-13-33 Гор. факс: (831)430-81-28 EMail: CEO@VTG.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
38	ООО	Газпром трансгаз Самара	ул. Ново-Садовая, д. 106А, строение 1, г. Самара, 443068 Гор. тел.: (846)212-38-71 справочная Гор. факс: (846)212-37-55 EMail: samstg@samaratransgaz.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
39	ООО	Газпром трансгаз Санкт-Петербург	ул. Варшавская, д. 3, корп.2, Санкт-Петербург, 196128 Гор. тел.: (812)455-10-34 отд. делопроизводства Гор. факс: (812)455-10-32 Коммутатор: (812)455-12-00 EMail: ltg@spb.ltg.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по корпоративному развитию и управлению имуществом	Отдел технического развития Управления перспективного развития
40	ООО	Газпром трансгаз Саратов	просп. 50 лет Октября, д. 118 а, г. Саратов, 410052 Гор. тел.: (8452)30-66-00 Гор. факс: (8452)62-47-22 30-68- 38 EMail: secr@utg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
41	ООО	Газпром трансгаз Ставрополь	просп. Октябрьской Революции, д. 6, г. Ставрополь, 355035 Гор. тел.: (8652)94-09-08 приемная Гор. факс: (8652)26-30-45 EMail: ooo@ktg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела, главный инженер инженерно- технического центра	Технический отдел, Инженерно- технический центр

№	Организационно-правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
42	ООО	Газпром трансгаз Сургут	ул. Университетская, д. 1, г. Сургут, Ханты-Мансийский Автономный округ-Югра, Тюменская обл., РФ, 628412 Гор. тел.: (3462)75-00-09 справочная Гор. факс: (3462)28-37-68 EMail: telegraf@surgut.gazprom.ru	Главный инженер - первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
43	ООО	Газпром трансгаз Томск	пр-т Фрунзе, д. 9, г. Томск, 634029 Гор. тел.: (3822)60-32-09 Гор. факс: (3822)52-80-13 EMail: office@gtt.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник производственно-технического управления, начальник отдела инновационного развития и интеллектуальной-собственности производственно-технического управления	Отдел инновационного развития и интеллектуальной-собственности производственно-технического управления
44	ООО	Газпром трансгаз Уфа	ул. Р.Зорге, д. 59, г. Уфа, Республика Башкортостан, РФ, 450054 Гор. тел.: (347)237-28-88 Гор. факс: (347)237-56-40 EMail: info@ufa-tr.gazprom.ru	Генеральный директор (председатель НТС), Главный инженер – заместитель генерального директора (заместитель председателя НТС), начальник технического отдела	Научно-технический совет (НТС), технический отдел – подразделение по правовой охране результатов интеллектуальной деятельности

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
45	ООО	Газпром трансгаз Ухта	просп. Ленина, д. 39/2, г. Ухта, Республика Коми, РФ, 169300 Гор. тел.: (8216)76-28-79 Гор. факс: (8216)73-69-88 EMail: sgp@sgp.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
46	ООО	Газпром трансгаз Чайковский	Приморский бульв., д. 30, г. Чайковский, Пермский край, 617760 Гор. тел.: (34241)3-36-83 3-52-62 7-60-00 Гор. факс: (34241)6-03-74 EMail: 24310@ptg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
47	ООО	Газпром трансгаз Югорск	ул. Мира, д. 15, г. Югорск, ХМАО- ЮГРА, Тюменская обл., 628260 Гор. тел.: (34675)2-23-16 Гор. факс: (34675)2-23-76 2-45-09 EMail: Kans1@ttg.gazprom.ru, Kans2@ttg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
48	ООО	Газпром флот	ул. Наметкина, д. 12а, г. Москва, 117420 Гор. тел.: (499)580-38-38 приемная 580-38-55 Гор. факс: (499)580-39-34 EMail: gazflot@gazflot.ru, gazpromflot@gazpromflot.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	-

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
49	ООО	Газпром центрремонт	ул. Московская, д. 1, г. Щелково, Московская обл., 141100 Гор. тел.: (499)580-45-80 Гор. факс: (499)580-45-50 EMail: gcr@gcr.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по инженерно- техническому обеспечению ТОиР, начальник инженерно- технического управления по ТОиР	Инженерно- техническое управление по ТОиР
50	ООО	Газпром экспорт	площадь Островского, д. 2А, литер А, г. Санкт-Петербург, 191023 Гор. тел.: (812)646-14-14 Гор. факс: (812)646-14-15 EMail: info@gazpromexport.com	Руководитель организации	-
51	ООО	Газпром энерго	просп. Вернадского, д. 101, корп. 3, Москва, 119526 Гор. тел.: (495)428-45-60 428-42- 37 Гор. факс: (495)428-45-70 EMail: info@adm.energo.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора – начальник технического управления	Отдел инновационной политики, нормирования и энергоаудита
52	ООО	Газпромтранс	а/я 48, Москва, 117420 Гор. тел.: (499)580-31-73 справка Гор. факс: (499)580-19-35 EMail: office@gptrans.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
53	ПАО	Группа «Газпром нефть» (головная организация - ПАО «Газпром нефть»)	ул. Почтамтская, д. 3-5, Санкт-Петербург, 190000 Гор. тел.: (812)363-31-52 Гор. факс: (812)363-31-51 EMail: info@gazprom-neft.ru	Начальник Департамента стратегии и инновации, начальник Управления инновационного развития Департамента стратегии и инноваций, генеральный директор ООО «Газпромнефть НТЦ», начальник Департамента развития нефтепереработки и нефтехимии Дирекции нефтепереработки, начальник Управления технической политики и инновационной деятельности Департамента развития нефтепереработки и нефтехимии	Департамент стратегии и инноваций, Управление инновационного развития – Департамент стратегии и инноваций, Департамент развития нефтепереработки и нефтехимии Дирекции нефтепереработки, Управление технической политики и инновационной деятельности – Департамент развития нефтепереработки и нефтехимии
54	ООО	Группа Газпром нефтехим Салават (головная организация - ООО «Газпром нефтехим Салават»)	ул. Молодогвардейцев, 30, г. Салават, Республика Башкортостан, 453256 Гор. тел.: (3476) 39-21-09 EMail: snos@snos.ru Internet: www.gpns.ru	Технический директор, Главный технолог – начальник Управления главного технолога	Управление главного технолога

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
55	ОАО	Красноярскгазпром	пл. Курчатова, д. 1, Москва, 123182 Гор. тел.: (499)194-13-04 (391)256-80-30 филиал (391)256- 80-33 филиал Гор. факс: (495)737-06-22 (391)256-80-32 филиал EMail: office@kgazprom.ru, postoffice@kgazprom.ru	Руководитель организации	-
56	ООО	НГХК (Новоуренгойский газохимический комплекс)	ул. Южная, д. 2 а, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629300 Гор. тел.: (3494)97-04-00 Гор. факс: (3494)97-04-99 EMail: nghk@nghk.ru	Руководитель организации	-
57	ООО	НИИГазэкономика	ул. Старая Басманная, д. 20, стр. 8, Москва, 105066 Гор. тел.: (499)265-24-20 Гор. факс: (499)267-30-76 EMail: econmg@econom.gazprom.ru	Генеральный директор, директор Центра методологии корпоративного управления, директор Центра экономики энергосбережения, экологии и внедрения новой техники, директор Центра прогнозирования показателей развития газовой отрасли	Центр методологии корпоративного управления

№	Организа- ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
58	ЧУ	ДПО «Газпром ОНУТЦ»	ул. Генерала Галицкого, д. 20, г. Калининград, 236006 Гор. тел.: (4012)57-30-01 57-30-02 Гор. факс: (4012)57-30-02 EMail: inform@onutc.ru	Директор	-
59	ООО	ООО «Газпром энергохолдинг» и дочерние общества (головная организация - ООО «Газпром энергохолдинг»)	пр-т Добролюбова, д.16, к.2 лит. А Санкт-Петербург, 197198 Гор. тел.: (495)428-47-83, (812)646-13-00 Гор. факс: (495)428-47-98, (812)646-13-00 доб.19276 EMail: office@gazenergocom.ru	Начальник отдела долгосрочного технического развития	Отдел долгосрочного технического развития
60	ОАО	Севернефтегазпром	а/я 1130, г. Новый Уренгой, ЯНАО, РФ, 629300 Гор. тел.: (3494)24-81-06 приемная (495)620-63-63 пред-во в Москве Гор. факс: (3494)24-81-16 (495)620-63-64 EMail: sngp@sngp.com	Главный инженер – заместитель генерального директора	Производственно- технический отдел